



**ГОСУДАРСТВЕННАЯ
БИБЛИОТЕКА ЮГРЫ**

БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО
АВТОНОМНОГО ОКРУГА – ЮГРЫ

ПРАКТИКА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

ШКОЛА БИБЛИОТЕЧНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА: ЮГОРСКИЙ ОПЫТ

www.OKRLIB.ru

ПРЕДПОСЫЛКИ СОЗДАНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

- ➔ Развитие системы государственной поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций (СО НКО) и субъектов социального предпринимательства (СП) на федеральном, региональном и муниципальном уровнях;
- ➔ Расширение современного некоммерческого сектора экономики в РФ, повышение уровня конкурентоспособности СО НКО и СП в сфере оказания услуг социальной сферы;
- ➔ Обострение процессов дифференциации между некоммерческими структурами, ориентированными на реализацию государственной политики и государственными организациями (такими, как библиотеки);
- ➔ Изменение стратегии деятельности библиотеки вследствие сокращения бюджетного финансирования и изменения бюджетного законодательства;
- ➔ Ориентация на изучение потребностей и социальных проблем местного сообщества, диверсификацию деятельности библиотеки;
- ➔ Необходимость привлечения дополнительных источников финансирования для развития деятельности библиотеки



ПРЕДПОСЫЛКИ СОЗДАНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

- ➔ Необходимость **развития предпринимательского характера** в деятельности библиотек: решение или смягчение социальных проблем общества, новаторство, конкурентоспособность, инновации, гибкость, самокупаемость проектов библиотеки;
- ➔ Потребность библиотек в развитии проектного управления и развития компетенций проектного управления у сотрудников библиотеки
- ➔ Необходимость развития предпринимательских компетенций у сотрудников библиотек, **универсальных для всех современных сфер деятельности**: гибкость, лидерство и мотивация, коммуникационные навыки, креативное мышление, **управленческих навыков**: умение решать проблемы, постановка целей, планирование и организация, принятие решений, **а также бизнес-навыков и знаний.**



Разработка и запуск проекта «Школа библиотечного предпринимательства» в Югре



ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

ШКОЛА БИБЛИОТЕЧНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

ЗАДАЧИ:

01 Содействие решению или смягчению социальных проблем в автономном округе

02 Определение возможностей библиотечного проектирования в решении социальных проблем муниципальных образований региона

03 Привлечение внешних источников финансирования деятельности библиотек за счет развития предпринимательской деятельности библиотеки



ЦЕЛЬ:

Получение теоретических знаний и практических навыков в области социального предпринимательства, направленных на создание, управление и развитие социальных проектов

04 Повышение уровня конкурентоспособности библиотеки в сфере оказания услуг социальной сферы наряду с СО НКО и СП

05 Получение знаний и навыков в области создания и управления социальными проектами

КОМПОНЕНТЫ ШКОЛА БИБЛИОТЕЧНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА



1 ОБРАЗОВАНИЕ

- Образовательная программа
- Консультационная поддержка и проверка домашних заданий участников проекта



2 КОММУНИКАЦИИ

- Постоянное онлайн-сопровождение участников проекта бизнес-тренером и экспертом проекта
- Единое коммуникационное пространство для участников проекта – муниципальных библиотек



3 РЕСУРСЫ

- Материальные ресурсы
- Нематериальные ресурсы библиотек (информация, компетенции и т.д.)
- Партнерская сеть библиотек региона

МОДЕЛЬ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

ШКОЛА БИБЛИОТЕЧНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

ИДЕЯ → **ДЕЙСТВУЮЩИЙ ПРОЕКТ**

ИНФОРМИРОВАНИЕ И ВОВЛЕЧЕНИЕ	ФОРМИРОВАНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ КОМПЕТЕНЦИЙ	ПУБЛИЧНАЯ ЗАЩИТА СОЦИАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ	РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА
ИНФОРМИРОВАНИЕ СЕТИ ОБЩЕДОСТУПНЫХ БИБЛИОТЕК РЕГИОНА	ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА	ПУБЛИЧНАЯ ЗАЩИТА ПРОЕКТОВ	Консультирование
Прием заявок и набор участников	Консультационная поддержка и проверка домашних заданий участников проекта		
Вводные онлайн-встречи	Индивидуальное сопровождение бизнес-тренером	Работа с экспертами проекта	Мониторинг
Формирование единой базы бизнес-идей участников проектов	Написание бизнес-плана социального проекта	Мониторинг эффективности реализации проекта ШСП	Обратная связь
2 МЕСЯЦА	3 МЕСЯЦА	1 МЕСЯЦ	ПОСТОЯННО



ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОЕКТА



ШКОЛА БИБЛИОТЕЧНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Это учебный курс, позволяющий за 3 месяца пройти путь от идеи до сформированного «под ключ» социально ориентированного бизнес-проекта

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ:

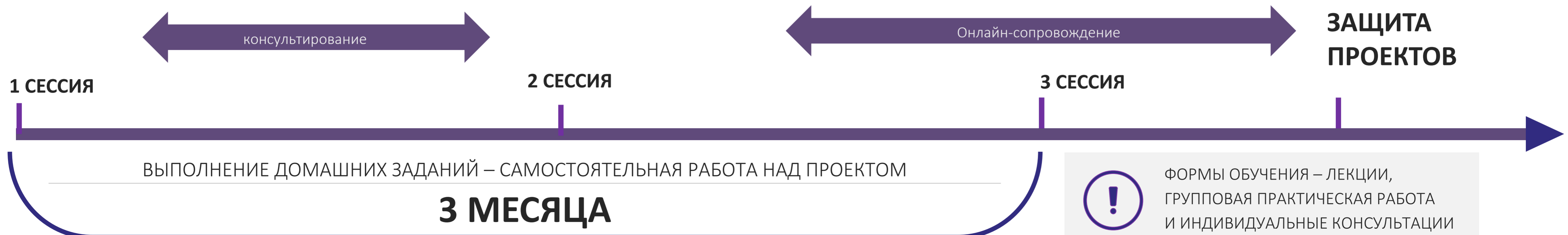
- Сотрудники общедоступных библиотек Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, осуществляющие проектную деятельность или ее координацию

ОРГАНИЗАТОР ПРОЕКТА:

- Государственная библиотека Югры

МОДУЛЬНЫЙ ПРИНЦИП ОБУЧЕНИЯ:

3 сессии продолжительностью 5 дней один раз в месяц.





РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ



- определение потребностей и возможностей в развитии проектов на рынке социальных услуг;
- планирование и разработка проектной документации и бизнес-плана проекта в социальной сфере;
- формирование проектной команды и управления ресурсами проекта в социальной сфере;
- оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта в социальной сфере;
- инструменты работы с инвесторами бизнес-проектов

ЭФФЕКТИВНОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ШКОЛЫ

Срок реализации: октябрь 2019 г – январь 2020 года



82

Общее количество слушателей проекта



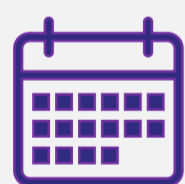
82

Количество выпускников Школы



28

Количество социальных предпринимательских проектов, прошедших публичную защиту



198

Количество общедоступных библиотек, вовлеченных в проект



22

Количество муниципальных образований, охваченных проектом



0

Количество действующих проектов





РАЗРАБОТАННЫЕ ПРОЕКТЫ



- Проект «УникУм», г. Сургут (гериатрия)
- Проект «3D-Лаборатория», г. Ханты-Мансийск (дополнительное образование)
- Проект «Чердак», г. Лянтор (досуг)
- Проект «Сделай свой выбор», пгт. Кондинский (проориентация юношества и молодежи)



МОНИТОРИНГ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ШКОЛЫ БИБЛИОТЕЧНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

МОНИТОРИНГ УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ КЛИЕНТОВ



- Анкетирование и сбор информации о проектах участников Школы

РЕЗУЛЬТАТ:



- Аналитический отчет о реализации проекта



- Анализ количественных и качественных показателей проекта Школы библиотечного предпринимательства

СЕССИЯ С БИЗНЕС-ТРЕНЕРОМ И ЭКСПЕРТАМИ ПО ИТОГУ ЗАВЕРШЕНИЯ ПРОЕКТА

ЦЕЛЬ:

Анализ проекта и его дальнейшее развитие

РЕЗУЛЬТАТ:

План развития проекта ШКОЛЫ БИБЛИОТЕЧНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА





ТЕРЕХОВА ЛЮДМИЛА ВЛАДИМИРОВНА, БИЗНЕС-ТРЕНЕР И ЭКСПЕРТ ШКОЛЫ БИБЛИОТЕЧНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА



Сертифицированный бизнес-тренер, коуч международной компании LMI (Leadership management international), предприниматель с 20-летним опытом ведения бизнеса, социальный предприниматель

Программы автора рекомендованы Министерством экономического развития Российской Федерации

С 2010 года более 30 000 участников тренингов и образовательных программ, более 1 500 «живых» тренингов и семинаров

Среди постоянных клиентов и партнеров: Фонд поддержки предпринимательства Югры, Государственная библиотека Югры, Музей природы и человека Югры, Сургутнефтегаз, Технопарк высоких технологий Югры, малый и средний бизнес



ТЕРЕХОВА ЛЮДМИЛА ВЛАДИМИРОВНА, БИЗНЕС-ТРЕНЕР И ЭКСПЕРТ ШКОЛЫ БИБЛИОТЕЧНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА



Программа Школы библиотечного предпринимательства

1. Мотивация социальных предпринимателей.
2. Маркетинг для социальных проектов.
3. Регистрация, кадровая документация, бухгалтерский учёт, налогообложение.
4. Управление персоналом (новый блок).
5. Бизнес-планирование.
6. Продажи.
7. Формы поддержки предпринимательства в РФ.
8. Защита проектов.

Объем: 72 академических часа,
из них 43 часа – практика

РЕЗУЛЬТАТЫ КЛИЕНТОВ Тереховой Людмилы Владимировны

Эффективность авторских бизнес-программ



МУЗЕЙ ПРИРОДЫ И ЧЕЛОВЕКА

- Чистая прибыль плюс 500 000 рублей без вложений.
- Проходимость посетителей плюс 250 %.
- Успешно используют систему продаж по сегодняшний день.



ГОСУДАРСТВЕННАЯ БИБЛИОТЕКА ЮГРЫ

- Охвачены Библиотеки ХМАО-Югры в 22 муниципалитетах.
- Обучено 82 человека.
- Разработано 28 проектов в социальной сфере.

ИП Ахметгалиева
Марина Сабировна

Руководитель
АНО «Душевные люди»

На сегодняшний день мы
предоставили социальные услуги -
107 получателям, 22 инвалидам,
4 детям-инвалидам,
трудоустроили 4 инвалида.

Наши проекты:

- «Позитиффчики»
для детей-инвалидов



АНО «ДУШЕВНЫЕ ЛЮДИ»

- Увеличение дохода до 8 500 000 рублей с момента открытия за 3 года.
- Успешно обслуживают 300 получателей услуг.
- Оказали 26 000 услуг.



ТЕРЕХОВА ЛЮДМИЛА ВЛАДИМИРОВНА, БИЗНЕС-ТРЕНЕР И ЭКСПЕРТ ШКОЛЫ БИБЛИОТЕЧНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА



+7 912 902 56 67



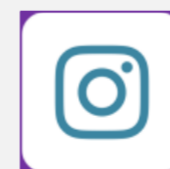
terehovabiz@mail.ru



terehovabiz



t.me/LudmilaTerehova



@terehova.ludmila

www.tlvcoach.ru.tilda.ws/terehova



**ГОСУДАРСТВЕННАЯ
БИБЛИОТЕКА ЮГРЫ**

БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО
АВТОНОМНОГО ОКРУГА – ЮГРЫ

WWW.OKRLIB.RU

+

**Спасибо
за внимание!**

Телефон: +7 (3467) 33-33-21

Факс: +7 (3467) 33-33-21

Email: OFFICE@OKRLIB.RU ELVINMIRIEV@MAIL.RU