

# РОССИЙСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ БИБЛИОТЕКА ДЛЯ МОЛОДЁЖИ В 2023 ГОДУ

ПУБЛИЧНЫЙ ОТЧЁТ



# 2023

РГБМ


Москва, Б. Черкизовская, 4, корп. 1

+7 (499) 670-80-01

info@rgub.ru

Сайт: [www.rgub.ru](http://www.rgub.ru)

 [vk.com/rgubru](https://vk.com/rgubru)

 [www.youtube.com/rgubru](https://www.youtube.com/rgubru)

 [t.me/rgubru](https://t.me/rgubru)



# СОДЕРЖАНИЕ

Ключевые события года	2
РГБМ в цифрах	4
Государственные услуги / работы	6
Тема года – наставничество	10
Фонды РГБМ	14
Технологии и виртуальные коммуникации	18
Библиотечно-информационное обслуживание пользователей	22
Социокультурные проекты. Фестивали. Акции	25
Общероссийские проекты и акции	30
Научно-исследовательская деятельность	48
Методическая и консультативная поддержка библиотек	55
Участие в акциях и проведение мероприятий, направленных на поддержку библиотек новых регионов	67
Образовательная деятельность	72
Участие сотрудников в региональных, общероссийских и международных конференциях, совещаниях, семинарах	75
Социокультурная реабилитация инвалидов	84
Развитие международного сотрудничества	91
Издательская деятельность	96
PR-стратегия РГБМ	100

## КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ГОДА

- Всероссийский конкурс на лучший медиапродукт, формирующий позитивный образ библиотек в молодёжной среде **#СмотриГромче**. На конкурс, участниками которого могли стать любые коллективы и авторы старше 14 лет, было направлено 682 конкурсные заявки из 71 региона России, включая новые территории.
- II Всероссийская библиотечная акция **«Молодёжная неделя цифровых технологий»**. В этом году к российским библиотекам присоединились библиотеки Беларуси, Казахстана и Киргизии.
- Состоялась Третья всероссийская научно-практическая конференция **«Геометрия книжного пространства молодёжи»**.
- Всероссийская конференция с международным участием **«Современная молодёжь в современной библиотеке»**. Участие в ней приняли свыше 120 специалистов из 34 регионов России, а также — из Республики Беларусь и Республики Корея.
- Состоялась Международная научная конференция исследователей рисованных историй и визуальной культуры **«Изотекст»**.
- Было проведено Всероссийское исследование **«Молодёжный кадровый потенциал библиотек России»** (сбор данных июль-ноябрь), участие в котором приняли 6094 молодых библиотекаря, 1290 руководителей библиотек из 86 регионов России.
- Состоялась Всероссийская образовательная акция **«Цифровой диктант»** — самая масштабная в России проверка знаний в области цифровой грамотности.
- Темой года в рамках Всероссийского центра библиотечного кадрового потенциала стало наставничество. РГБМ с целью продвижения в библиотечную среду наставничества в течение года были проведены:
  - Всероссийское социологическое исследование **«Наставничество в библиотеках России»**, участие в котором приняли около 600 библиотек;
  - **Цикл вебинаров-практикумов «Наставничество в библиотеке»**;

— Межведомственный семинар «**Культура наставничества: актуальный тренд и новые горизонты для кадровой стратегии**»;

— Международный научно-практический семинар «**Компетенции профессионала завтрашнего дня. Библиотека в системе профориентации**» с участием библиотечных специалистов государств-участников ЕАЭС;

— запись серии профессиональных подкастов для молодых библиотекарей «**Секреты мастерства, или Лайфхаки библиотекаря**».

● Реализован проект профориентационного наставничества «**Библиотека Вдохновителей**» — цикл образовательных, мотивационных встреч с лидерами различных профессий, добившихся выдающихся результатов, проекты которых приносят пользу людям и делают лучше жизнь в нашей стране.

● Вышла книга Кузьминой О.В. «**Комсомольцы, пионеры и просто молодёжь: первое советское поколение глазами современников: очерки о книгах**».

● Реализован восьмой сезон Всероссийской литературной награды «**Премия Читателя**», учрежденной и администрируемой РГБМ (с участием 49 библиотек из 35 регионов страны).

● Состоялся четвёртый Фестиваль инклюзивных событий «**Дружелюбная библиотека**», посвящённый Международному дню инвалидов.

● В восьмой раз прошла Международная научная конференция исследователей рисованных историй и визуальной культуры «**Изо-текст**», организованная совместно РГБМ и Институтом этнологии и антропологии им. Н.Н. Миклухо-Маклая РАН.

● **Благодарностью Министра культуры РФ отмечена работа директора РГБМ И.Б. Михновой как наставника трека «Культура» конкурса управленцев «Лидеры России» 2021–2022 гг.**

# РГБМ В ЦИФРАХ

## Посетители

Всего за год библиотеку посетило 203 665 человек в стационарных условиях (+ 14,1 % к 2022 г.) и 2 838 072 обращения к библиотеке поступило удалённо через интернет).

- 3 041 737 физических и удалённых посещений.
- 83 123 всего зарегистрированных пользователей в стационарных условиях (+6 508 человек 7,8 % к 2022 г.)
  - **Большинство наших пользователей — молодёжь, преимущественно студенты средних специальных и высших учебных заведений.**
- 71,7 % «молодёжь» 15–30 лет.

## Выдано документов, справок консультаций

- 89 351 документ был выдан в стационарном режиме (+ 9,6 % к 2022 г.), 37 370 изданий — в удалённом.
- Традиционно востребованы у читателей профессиональное консультирование и справочное обслуживание. Всего за год были выполнены 62 754 справки и консультации в стационарном и удалённом режимах.
  - **Наиболее часто специалистам отраслевых залов поступали запросы по психологии, истории, экономике.**

## Всего в фонде библиотеки

- 866 500 документов (печатные издания, аудиокниги, видеофильмы на DVD и дисках в формате BluRay).
- Доля печатных изданий – 77,35 %, из них 52 % книг.
- 22 900 изданий литературы на 75 языках мира, включая языки стран ближнего зарубежья.
- 192 378 электронных документов на различных видах носителей.
- 16 сетевых удалённых лицензионных баз данных, содержащих 3 656 480 полнотекстовых документов.

## Мероприятия

- Проведено 1092 публичных мероприятий (+ 29,2 % к 2022 г.), из них 132 на других площадках.
- Проведено 95 онлайн-мероприятий (записи сохранены на сайте).
- Общее количество посетителей мероприятий РГБМ в стационарном режиме – очных посетителей 19 910 человек (+ 6,4 % к 2022 г.)

## Персонал

- Численность сотрудников РГБМ – 117 человек.
- Основной персонал – 88 человек. Из них имеют высшее образование – 86,4 %, в том числе библиотечное – 36,8 %. Среднее профессиональное образование имеют 11 человек, из них 5 – библиотечное.
  - **22,7 % сотрудников в возрасте до 30 лет.**
- 5 сотрудников являются кандидатами наук.

# ГОСУДАРСТВЕННЫЕ УСЛУГИ / РАБОТЫ

## Государственная услуга «Библиотечное, библиографическое и информационное обслуживание пользователей библиотеки»

Наименование показателя	Единица измерения	Объём государственной услуги (план) год	Объём государственной услуги (исполнение) год
<b>Показатели качества</b>			
Динамика посещений пользователей библиотеки по сравнению с предыдущим годом (в стационарных условиях)	Процент	1,02	1,02
Динамика посещений пользователей библиотеки по сравнению с предыдущим годом (удалённо через сеть Интернет)	Процент	1,02	1,02
<b>Показатели объёма</b>			
Количество посещений (в стационарных условиях)	Единица	171 700	197 755
Количество посещений (удалённо через сеть Интернет)	Единица	2 788 190	2 788 190

**Государственная работа  
«Обеспечение сохранности  
документов библиотечных фондов»**

Наименование показателя	Единица измерения	Объём государственной услуги (план) год	Объём государственной услуги (исполнение) год
<b>Показатели качества</b>			
Доля документов, переведённых в электронный вид и доступных пользователям в соответствии с требованиями законодательства	Процент	0,5	0,5
<b>Показатели объёма</b>			
Количество документов	Единица	866 500	866 500

**Государственная работа  
«Библиографическая обработка фондов»**

Наименование показателя	Единица измерения	Объём государственной услуги (план) год	Объём государственной услуги (исполнение) год
<b>Показатели качества</b>			
Доля электронных библиографических записей в общем числе библиографических записей в системе каталогов библиотеки	Процент	80	80
Доля новых библиографических записей в общем числе библиографических записей в системе электронного каталога	Процент	5,3	5,3
<b>Показатели объёма</b>			
Количество документов	Единица	70 000	70 000



**Государственная работа  
«Обеспечение сохранности библиотечного фонда,  
включая книжные памятники»**

Наименование показателя	Единица измерения	Объём государственной услуги (план) год	Объём государственной услуги (исполнение) год
<b>Показатели качества</b>			
Доля уникальных и особо ценных документов, защищённых страховыми и пользовательскими копиями	Процент	0,2	0,2
Доля отреставрированных документов в общем числе документов, требующих реставрации	Процент	50	50
<b>Показатели объёма</b>			
Количество предметов	Единица	48	48

**Государственная работа  
«Организация и проведение мероприятий  
(Культурно-массовых (иной деятельности,  
в результате которой сохраняются, создаются,  
распространяются и осваиваются культурные ценности),  
на территории Российской Федерации)»**

Наименование показателя	Единица измерения	Объём государственной услуги (план) год	Объём государственной услуги (исполнение) год
<b>Показатели качества</b>			
Количество участников	Человек	18 000	18 000
<b>Показатели объёма</b>			
Количество проведённых мероприятий	Единица	60	60

**Государственная работа  
«Научное и методическое  
обеспечение развития библиотек»**

Наименование показателя	Единица измерения	Объём государственной услуги (план) год	Объём государственной услуги (исполнение) год
<b>Показатели качества</b>			
Количество участников научных и методических мероприятий в стационарных условиях	Человек	750	750
Доля методических мероприятий с организованной онлайн-трансляцией в сети Интернет и/или видеозаписью заседаний в общем количестве методических мероприятий	Процент	80	80
<b>Показатели объёма</b>			
Количество проведённых научных и методических мероприятий в стационарных условиях	Единица	20	24

## ТЕМА ГОДА — НАСТАВНИЧЕСТВО



**В 2023 году в рамках официально объявленного Года педагога и наставника РГБМ как методический центр для всех библиотек, обслуживающих молодёжь, взяла на себя задачу рассмотреть тему года на системном уровне. Был дан старт проекту по развитию наставничества в библиотеке, в рамках которого была реализована серия различных научно-практических и методических мероприятий, направленных на оценку степени развития наставничества в библиотеках России и определения перспективных направлений этой деятельности.**

● РГБМ с целью продвижения в библиотечную среду наставничества как неформального процесса обмена знаниями, социальными навыками, психологической поддержки между более опытными сотрудниками и менее опытными молодыми специалистами в течение года были проведены:

- Всероссийское социологическое исследование «Наставничество в библиотеках России»;
- Цикл вебинаров-практикумов «Наставничество в библиотеке»;
- Межведомственный семинар «Культура наставничества: актуальный тренд и новые горизонты для кадровой стратегии»;
- Международный научно-практический семинар «Компетенции профессионала завтрашнего дня. Библиотека в системе профориентации» с участием библиотечных специалистов государств-участников ЕАЭС;
- Серия профессиональных подкастов для молодых библиотекарей «Секреты мастерства, или Лайфхаки библиотекаря».

● Всероссийское социологическое исследование «Наставничество в библиотеках России», участие в котором приняли 540 библиотек, было направлено на выявление актуальности и эффективности инструмента наставничества как особой кадровой технологии в библиотечной деятельности на современном этапе, а также на оценку степени разработанности имеющихся форм, методов и направлений наставничества. Подробнее об исследовании см. на с. 52–54.

● В рамках цикла вебинаров-практикумов «Наставничество в библиотеке» состоялось семь выпусков для профессионального сообщества, на которых поднимались различные вопросы развития наставничества как кадровой технологии: «Библиотекарь — наставник. О понятии, целях и задачах наставничества» (17 января); «Наставничество — инвестиции в долгосрочное развитие библиотеки: технологии, методы и инструменты» (23 марта); «Культура наставничества: актуальный тренд и новые горизонты для кадровой стратегии» (27 апреля); «Наставничество для развития проектной деятельности библиотек» (7 июля); «Наставничество в библиотеках Ростовской области: итоги опроса сотрудников библиотек, обслуживающих детей» (31 августа); «Растим смену: форсайт-школа кадрового резерва для библиотеки» (8 ноября); «Наставничество в библиотеке: подводим итоги Года педагога и наставника» (20 декабря).

- На Межведомственном семинаре «Культура наставничества: актуальный тренд и новые горизонты для кадровой стратегии» наставничество было рассмотрено как образовательный процесс на рабочем месте, система адаптации и профессионального развития молодых специалистов, дуальный процесс повышения квалификации кадров, социальный феномен и создание условий для профессионального и карьерного роста каждого сотрудника. В ходе обсуждения спикерами были представлены как теоретико-методические подходы к наставничеству и результаты их научно-исследовательских работ, так и практические модели, инструментарий взаимодействия с кадрами. Межведомственный диалог позволил сориентировать слушателей из библиотечной сферы в понятийном и терминологическом поле, увидеть горизонты развития и возможности применения полученной информации для реализации программ и проектов по наставничеству. По итогам семинара на сайте РГБМ опубликована новость со ссылкой на запись [[www.rgub.ru/schedule/news/item.php?new\\_id=23625](http://www.rgub.ru/schedule/news/item.php?new_id=23625)].

- 18 мая в РГБМ состоялся Международный научно-практический семинар «Компетенции профессионала завтрашнего дня. Библиотека в системе профориентации», организованный при поддержке Российской библиотечной ассоциации (Молодёжная секция и Секция по международному сотрудничеству). Впервые обсуждение темы развития кадрового потенциала, молодёжной кадровой политики в библиотечной отрасли и актуальных профессиональных компетенций прошло в международном формате, объединив специалистов стран-участниц Евразийского экономического союза: Армении, Беларуси, Казахстана, Кыргызстана и России. Образ профессионала-библиотекаря завтрашнего дня обсудили представители библиотечно-информационной деятельности и эксперты кадровой политики и профессиональной ориентации молодёжи. Международный научно-практический семинар дал возможность представителям библиотечного сообщества и другим экспертам из стран ЕАЭС обменяться имеющимся опытом, получить актуальную и компетентную информацию о том, что происходит в данной сфере в каждой из участвующих стран, обнаружить не только схожие процессы и явления, но также новые практики и подходы, которые могут быть переосмыслены и реализованы в условиях других стран. По итогам семинара на сайте РГБМ опубликована новость со ссылкой на запись [[www.rgub.ru/schedule/news/item.php?new\\_id=23668](http://www.rgub.ru/schedule/news/item.php?new_id=23668)].

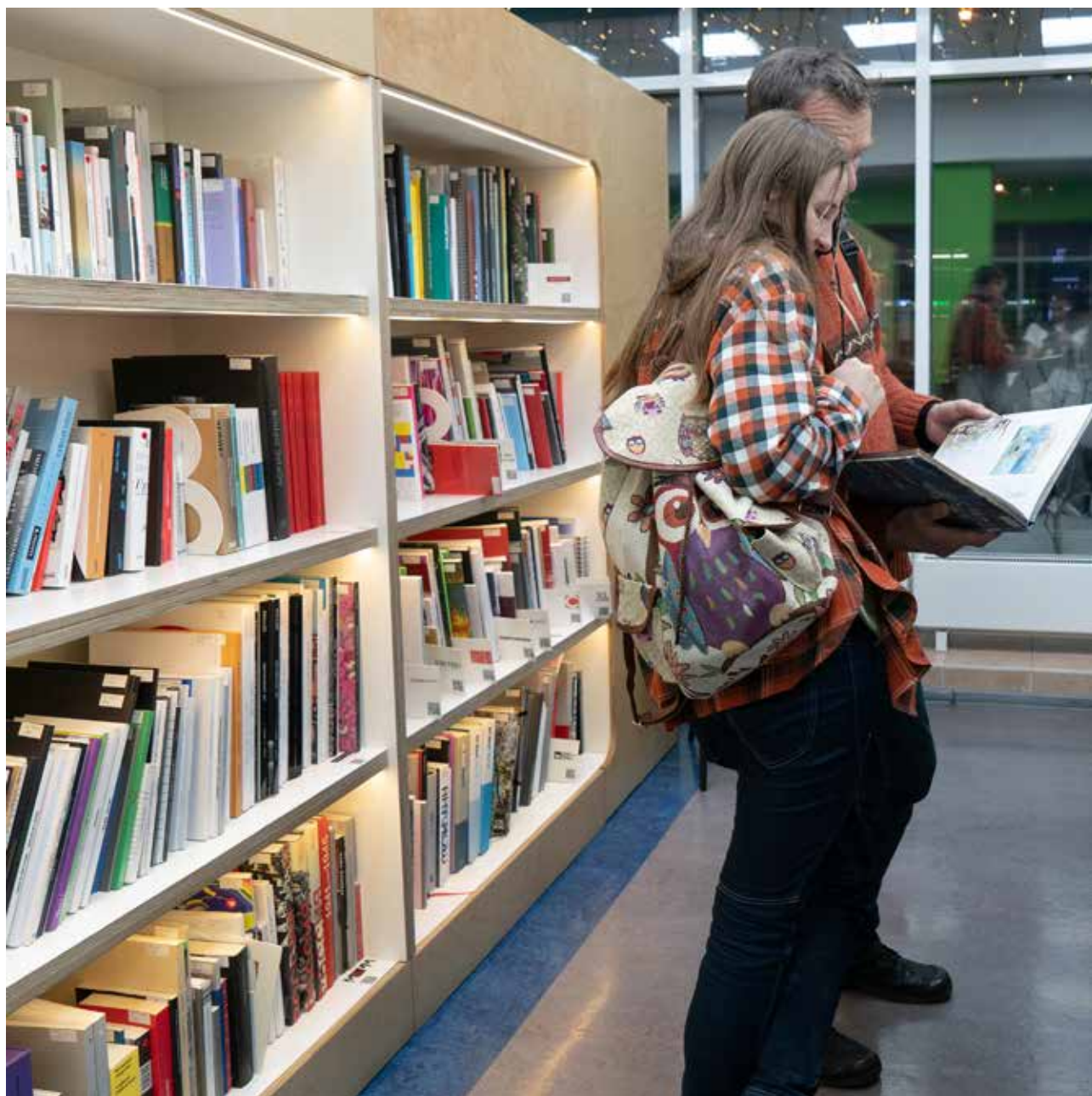
- В серии профессиональных подкастов для молодых библиотекарей «Секреты мастерства, или Лайфхаки библиотекаря» было осуществлено девять записей, разделённых на два цикла. В цикле «Молодые» (4 подкаста) принимали участие молодые библиотекари, получившие признание профессионального сообщества и ставшие в разные годы победителями Всероссийского конкурса «Библиотекарь года». Другой цикл – «Мэтры» (5 подкастов), в рамках которого к разговору о наставничестве были приглашены опытные заслуженные библиотекари. Все подкасты выложены на самостоятельной странице Всероссийского центра библиотечного кадрового потенциала РГБМ «Коллеги» [[www.colleagues.rgub.ru/podcast](http://www.colleagues.rgub.ru/podcast)]

- Кроме того, уже для широкой, а не только для библиотечной аудитории, в течение года в рамках Проекта профориентационного наставничества «Библиотека Вдохновителей» был проведён цикл образовательных, мотивационных

встреч с лидерами различных профессий, добившихся выдающихся результатов, проекты которых приносят пользу людям и делают лучше жизнь в нашей стране. Составлена тематическая «Библиотека Вдохновителей» – подборка разножанровых книг, повлиявших на личностное и профессиональное развитие участвующих в проекте успешных лидеров и которые будут полезны молодым людям, ищущим свой путь в жизни (не менее 40 изданий).

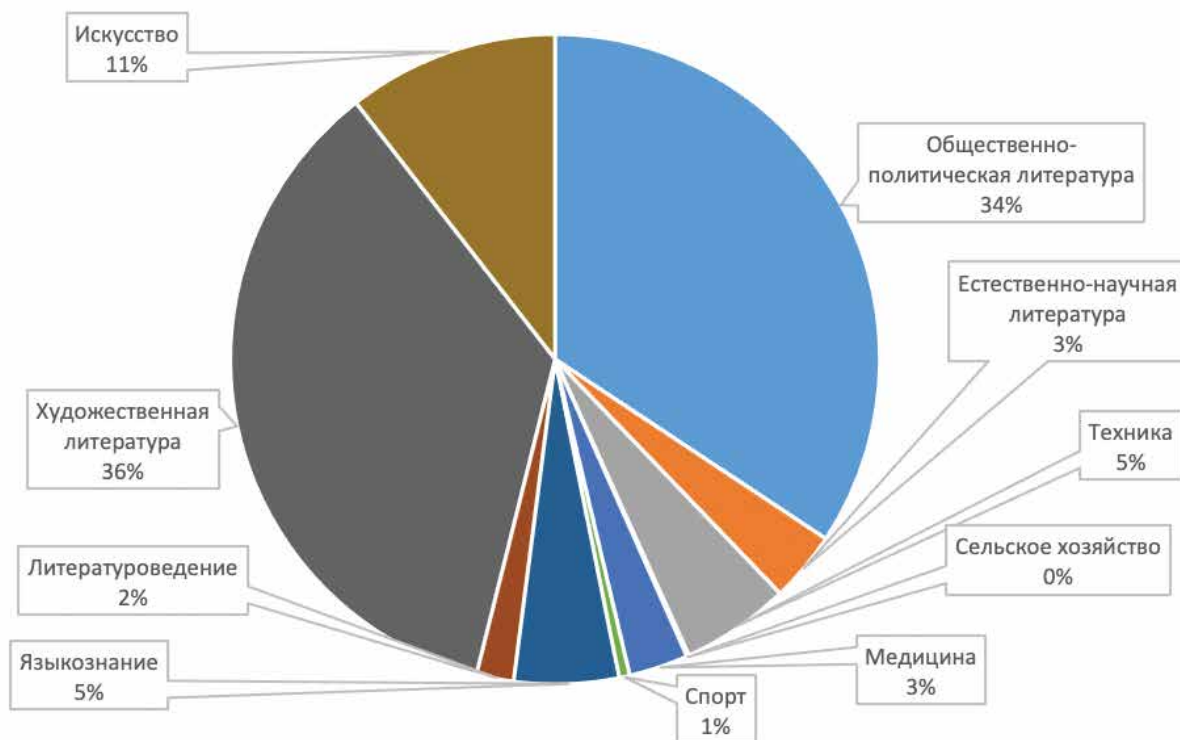
- **Все мероприятия, организованные РГБМ, неизменно собирали большую аудиторию, вызвали живой интерес профессионального сообщества. Во всех научно-практических мероприятиях поднимался вопрос, в том числе, о межсекторном и межведомственном взаимодействии и обмене лучшими практиками наставничества.**

# ФОНДЫ РГБМ



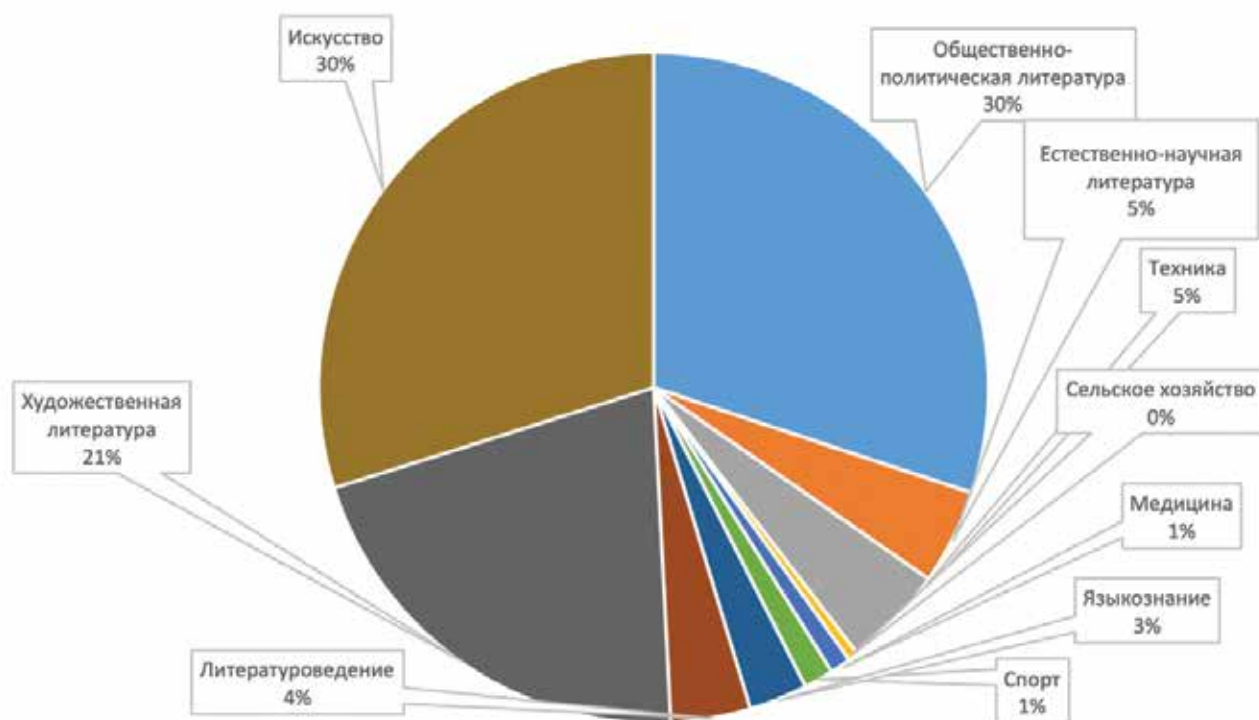
**Главным фактором, определяющим отношение молодого пользователя к библиотеке, стимулирующим обращение в библиотеку, является богатство и разнообразие её фондов: именно хороший фонд выходит на первое место как показатель комфортности и именно о его недостатках вспоминают, говоря о какой-то неудовлетворённости работой библиотеки. В качестве важной характеристики хорошего фонда выступает его современность, наличие и быстрое поступление новинок.**

- Согласно тематико-типологическому плану библиотеки комплектование носит универсальный характер. В течение отчётного года было поставлено на инвентарный и суммарный учёт 6 155 экземпляров документов на физических носителях. Этот показатель по количеству экземпляров уменьшился на 9,8 % по сравнению с прошлым годом.
- Издания приобретались по актуальным проблемам современности с учётом многообразия запросов пользователей, по всем отраслям знаний, позволяющим удовлетворить информационные запросы наших читателей. В центре внимания находились следующие разделы: экономика, психология, философия, право, управление в различных отраслях, маркетинг, страноведение, книги на иностранных языках, художественная литература. Также можно выделить постоянно пополняющуюся коллекцию «Современное искусство».





## Состав фонда по итогам движения фонда



- Периодических изданий всего за 2023 год было зарегистрировано 137 наименований в количестве 1 203 экземпляров (–8,4 % к прошлому году).
- Электронные ресурсы РГБМ, доступные зарегистрированным пользователям дистанционно (из Личного кабинета): «Библиороссика», «Университетская библиотека on-line», «ЛитРес Библиотека», «Znanium», «Консультант студента» (Медицина. Здравоохранение). Также доступны электронные базы периодических изданий: «Архив научных журналов» НП НЭИКОН, East View Information Services, ScienceDirect, Scopus, Grebennikon, Polpred.com, журналы Nature и Jstor.
- Электронные ресурсы РГБМ, доступные зарегистрированным пользователям непосредственно в библиотеке: Справочная правовая система «Консультант Плюс», Информационно-правовая система «Законодательство России», Национальная Электронная библиотека (НЭБ).

**● За 2023 год было зафиксировано 24 840 удалённых пользователей, в удалённом режиме было выдано 37 370 электронных документов, выполнено справок и консультаций: 26 190.**

# Электронная библиотека «Молодёжь России»

Сайт: [www.mr.rgub.ru](http://www.mr.rgub.ru)

- Уникальный проект инициирован и реализован РГБМ при поддержке Министерства культуры Российской Федерации в 2008 году. Общий объём ресурсов составляет 2 612 полнотекстовых изданий конца XIX – первой половины XX вв.; свыше 930 нормативно-правовых актов, аналитических и методических материалов, касающихся молодёжной политики России и других стран СНГ; 2 450 рефератов статей по молодёжной проблематике из печатных периодических изданий; свыше 3 000 оцифрованных слайд-фильмов и диафильмов из фонда РГБМ, издававшихся для молодёжи в СССР в 1960-х–1980-х гг. прошлого века в качестве просветительских и агитационных материалов.
- В 2023 году Электронная библиотека «Молодёжь России» пополнилась новыми материалами: добавлено 44 полнотекстовых издания конца XIX – первой половины XX вв.
- Раздел ЭБ «Подборки месяца» пополнился девятью обширными библиографическими историческими материалами на актуальные темы: «Искусство принадлежит народу» (о молодых мастерах советской культуры), «Учитель русских учителей: К.Д. Ушинский (к 200-летию со дня рождения)», «Книга в кармане солдатской гимнастёрки», «Герасим – бедный немой дворник... Но жалко всё-таки собаку...» (о школьном сочинении), «Армия культуры. Книги современных писателей-военных», «О военном образовании в России. Кадеты», «О военном образовании в России. Юнкера», «О военном образовании в России. Гардемарины», «Крым – 1783».



# ТЕХНОЛОГИИ И ВИРТУАЛЬНЫЕ КОММУНИКАЦИИ



**Одна из основных установок в современной текущей деятельности РГБМ — обязательность использования современных технологий с целью создания комфортной пользовательской технологичной среды и минимизации рутинных операций для сотрудников.**

- В течение отчётного года в РГБМ разработано и реализовано несколько новых технологических проектов, направленных на улучшение качества библиотечно-информационного обслуживания пользователей. Так, например, в отчётном году внедрён специальный сервис, позволяющий в Электронном каталоге библиотеки, наряду с библиографическим описанием печатного издания, предоставить ссылку на эту книгу в электронном формате (при её наличии); разработан и запущен новый технологический сервис для организации экскурсионного обслуживания в Музее электронной книги — аудиогид; внедрён сервис автоматизированного учёта посетителей на основе IP-камер, разработана система формирования отчётов для отдела обработки и залов обслуживания.
- Также осуществлён переход корпоративной почты с Яндекса на Mail.ru, разработана система учёта обучающихся в новых регионах для федеральных библиотек.
- В контексте работы по совершенствованию и активизации использования возможностей современных информационных технологий существенно улучшена инфраструктура для вещания, видеозаписей и монтажа, сделано несколько веб-приложений для Особняка Носова.

## **Трансляции мероприятий**

**● Учитывая повышающийся спрос и увеличение количества участников проводимых библиотекой публичных мероприятий, на сайте библиотеки осуществляется прямая трансляция основных из них с возможностью просмотра в дальнейшем на Youtube-канале РГБМ.**

- Проведено 211 онлайн-мероприятий (все записи сохранены на сайте), в том числе — 116 прямых трансляций. Из них 112 мероприятий транслировалось на портале «Культура.РФ».
- Общее количество просмотров онлайн-мероприятий в социальных сетях РГБМ составило 5 437 954 (+29,6 % к 2022 г.).

## Подкасты «АУДИТОРИЯ РГБМ»

Сайт: [www.podcast.rgub.ru](http://www.podcast.rgub.ru)

«Аудитория РГБМ» — подкасты Российской государственной библиотеки для молодёжи. Неизвестные факты об известных событиях, загадки истории и тайны книг, диалоги о современном искусстве и современной музыке, о комиксах, кино и литературе. Спикеры и гости студии РГБМ — писатели и искусствоведы, художники и музыканты, критики и журналисты, учёные и блогеры. Проект стартовал в сентябре 2019 года.

### Основные циклы:

- **«Молодёжный non/fiction»** — совместный проект Российской государственной библиотеки для молодёжи и Ярмарки интеллектуальной литературы non/fiction. Слушателей ждут диалоги с писателями, комиксистами, иллюстраторами и топ-менеджерами книжного рынка. В центре внимания — современная молодёжная литература; сложности на пути к успеху и лайфхаки для молодых авторов.
- **«Гостиная Аудитории»** — это диалоги с представителями различных профессий: писателями, режиссёрами, музыкантами, учёными и другими.
- **«Молодые. Лит-ра (Диалоги о книгах и чтении молодых)»** — Беседы о новинках книжного рынка и его трендах, о тонкостях современного литературного процесса и о репертуаре чтения молодёжи с авторами, издателями, обозревателями и другими.
- **«(Не)простая философия»** — подкаст, рассказывающий простым языком о сложных философских терминах постсовременности.
- **«О комиксах с Александром Ивановичем»** — подкаст посвящён российским комиксам, манге и рисованным историям, а также их авторам, популяризаторам и издателям.
- **«Инклюзивная лаборатория»** — беседы с экспертами и специалистами в сфере инклюзии и социальных инициатив.
- **«Принесённые ветром»** — художник и киновед Алим Велитов приглашает гостей из самых разных сфер жизни и беседует с ними о фильмах, которые сформировали и продолжают формировать их мировоззрение.
- **«Разговорник»** — цикл подкастов о языках коренных народов России.
- **«Это надо видеть»** — разговоры о современном искусстве с приглашёнными кураторами, директорами музеев и галерей, художниками, критиками, педагогами, арт-дилерами и другими влиятельными представителями арт-индустрии.
- **«Аудитория с Валерием Бондаренко»** — подкасты о литературе, писателях, литературных событиях.
- **«Беседы о Лотмане»** — цикл лекций к столетию Юрия Михайловича Лотмана, известного литературоведа, культуролога и семиотика.
- **«Аудитория с профессором Столяровым»** — серия подкастов с Юрием Сто-

ляровым, классиком отечественного библиотековедения, крупнейшим специалистом в области книговедения, документоведения и информатики, доктором педагогических наук, профессором, посвящённых истории книжной культуры и письменности, известным просветителям, библиотекарям и библиотекам.

● **«Достать Достоевского»** — цикл, посвящённый 200-летию со дня рождения Ф.М. Достоевского.

● **Из названных выше циклов один новый — «Молодёжный non/fiction» — был запущен в 2023 году.**

● **Всего в 2023 году опубликовано 38 подкастов.**



# БИБЛИОТЕЧНО-ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ



**Стабильно наблюдается интерес молодёжной аудитории к библиотеке. Знание постоянно развивающихся и меняющихся информационных и иных потребностей пользователей, умение определить и предвосхитить их будущие запросы, максимально эффективное использование ресурсов и пространства — залог успеха РГБМ в молодёжной среде. РГБМ располагает широчайшими возможностями для организации эффективного библиотечного обслуживания (как в стационарных условиях, так и удалённо через интернет) с применением самых современных технологических приёмов и подходов.**

- Особенность РГБМ, отличающая её от других публичных библиотек страны, — в наличии современных по содержанию специализированных залов и служб, ориентированных на разные типы и виды потребностей молодёжной аудитории.
- Всего за год библиотеку посетило 203 665 человек в стационарных условиях (+ 14,1 % к 2022 г.) и 2 838 072 обращения к библиотеке поступило удалённо через интернет.

- **Общее число виртуальных посещений в день составляет свыше 7,7 тыс.**

- **3 041 737 физических и удалённых посещений.**

- В настоящий момент ежедневно записываются в библиотеку в среднем 20 новых пользователей, высокая ежедневная посещаемость залов обслуживания подтверждается системой автоматического учёта и регистрации.

- 83 123 человека — всего зарегистрированных пользователей в стационарных условиях (+ 5 903 человек в 2023 г.)

- **Большинство наших пользователей — молодёжь, преимущественно студенты средних специальных и высших учебных заведений.**

- **71,7 % — «молодёжь» 15–30 лет.**

- В течение 2023 года новым пользователям было выдано 5 903 билета, включая запись билета на социальные карты и выдачу читательских билетов участникам Международной ярмарки интеллектуальной литературы non/fiction№25 в рамках



специальной библиотечной акции. Силами информационно-технологического комплекса была решена задача оформления пользователям исключительно электронного читательского билета без оформления его на физическом носителе.

- **Мужчин среди новых читателей (включая зарегистрировавшихся через сайт) — 30,4 %.**

- Сектором записи читателей, информации и статистики выдано 17 449 информационных справок о работе, услугах и ресурсах библиотеки. Из них: лично — 8 618, по телефону — 4 520, через интернет — 4 311.
- Специалисты отраслевых залов библиотеки ответили на 36 564 справки и консультации в стационарном режиме и 26 190 в удалённом. Наиболее часто запросы поступают по психологии, естественным и техническим наукам, истории, экономике.
- За год было выдано 83 123 экземпляра книг из фондов библиотеки в стационарном (+ 2 % к 2022 г.) и 37 370 в удалённом режимах. Наиболее спрашиваемые книги — по психологии, экономике и истории.

- **Появились новые книжные рубрики в залах обслуживания: «Специалисту по работе с молодёжью», «На волне с молодыми» и «Книжные рекомендации радиостанции Маяк».**

- Было организовано обучение сотрудников всех залов обслуживания и сектора записи читателей, информации и статистики с целью обеспечения взаимозаменяемости в случаях форс-мажорных ситуаций.

## СОЦИОКУЛЬТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ. ФЕСТИВАЛИ. АКЦИИ



## Публичные мероприятия. Выставки. Клубы

- В 2023 году было проведено 1092 публичных мероприятия (+ 29,2 % к 2022 г.). Общее количество посетителей мероприятий РГБМ (в очном формате) — 19 910.

Наиболее яркими и популярными событиями для молодёжи стали:

- Масштабный мотивационный проект для молодёжи **«Библиотека Вдохновителей»**, реализованный совместно с Всероссийским движением «Вдохновители» при поддержке Минкультуры РФ и Минпросвещения РФ. Всего в 2023-м состоялось около десятка публичных встреч с российскими импакт-предпринимателями, набралось свыше 230 тысяч просмотров трансляций в прямом эфире, а также «собрался» внушительный список рекомендательной литературы из почти полсотни книг в самых разных жанрах, доступный всем желающим на официальной странице проекта.
- В Медиацентре «Зарядья» прошла насыщенная программа **Международного фестиваля комиксов «КомМиссия—2023»** — крупнейшего события в России (и одного из самых масштабных в Европе), посвящённого рисованным историям. Параллельно с фестивалем в Выставочном зале Медиацентра «Зарядья» стартовала и всё лето радовала посетителей выставка «КОМИКС МИССИЯ. Эволюция рисованных историй в России» — первое масштабное исследование истории развития российского комикса из глубины веков до наших дней. В организации обоих крупных мероприятий были активно задействованы специалисты РГБМ. Даже по апрельской статистике очевидно, что комикс в России востребован, актуален и многогранен: более 5000 гостей фестивальных площадок «КомМиссия-2023», 2000 посетителей выставки «КОМИКС МИССИЯ», 300 000 просмотров трансляции фестиваля ВКонтакте и Одноклассниках.
- Библионочь—2023 стала для посетителей РГБМ особенно запоминающейся. Библиотека превратилась в настоящую «КАМЕРУ ОБСКУРА» — удивительную «тёмную комнату» (от лат. camera obscura), которая позволила каждому заглянуть в другой мир и увидеть литературу в новом ракурсе. В символическом «ящике познания» были рады всем желающим, особенно тем, кто пришёл во всём чёрном, соблюдая дресс-код Библионочи — total black.
- В преддверии Дня молодёжи состоялась вторая «Бессонница в РГБМ» — беспрецедентная акция для читателей, где была представлена 24-часовая программа мероприятий, объединяющая молодёжь по интересам, развивающая их творческие способности и навыки. Более 1000 человек приняли участие в разнообразных и удивительных событиях, среди которых были встречи со знаменитостями, театральные и музыкальные премьеры, мастер-классы, просмотры фильмов и аниме, викторины с ценными призами, бесшумная дискотека, музыкальный квартирник и многое другое.

- **Активно развивалась выставочная деятельность. Всего в течение года реализован 31 выставочный проект на разных площадках РГБМ с привлечением 123 молодых современных художников, работающих в разных жанрах (+ 29 % к 2022 г.).**

- Так, в Малом зале, который является уникальной технологически оснащённой площадкой, ориентированной на проведение современных арт-выставок и перформансов, в течение года прошло **9 выставок**: «Жизнь — не поле», «Розовая выставка», «Степан Чубаев. Фотографии», «Щупальца длиннее ночи», «Комикс-оригиналы», «Сказка непослушна птичке», «Май name из Elijah, май wheel из on фэйр», «Миф о механическом яблоке», «Год художника».

- **Проведено 38 образовательных мероприятий в рамках выставок.**

- На территории Историко-культурного комплекса «Особняк купца В.Д. Носова» в течение года было организовано **9 выставок различной тематики**.

- Наиболее продолжительная и масштабная из них: **историко-архивная выставка, посвящённая 175-летию со дня рождения Василия Дмитриевича Носова — Фотовыставка «За страницами семейного альбома»**, на которой было размещено более 70 архивных фотографий, писем и открыток, предоставленных наследниками Носовых. В течение года прошли также: фотовыставка известного московского фотографа Олега Сингареева «На языке музыка», приуроченная ко Всемирному дню музыки; фотовыставка Анны Разиной «В поисках русской усадьбы»; фотовыставка «Русская красавица» и цикл мастер-классов «Божественный модерн» Сергея Рзаева; историко-архивная выставка «Слободы Яузской Москвы»; студенческая выставка «Обмерная практика» (в партнёрстве с МАРХИ); выставка стеклянных предметов интерьера и украшений конца XIX — нач. XX века из частных коллекций «Русское стекло в интерьере рубежа веков»; фотовыставка Маргариты Феединой «От Баженова до Жолтовского: здание, интерьер, мебель библиотеки в истории архитектуры» и выставка «Как хочется жить — так нельзя, а как можно — так не хочется» к 200-летию Н. Островского и 150-летию Ф. Шалапина.

- **4 экспозиции** было размещено в выставочном пространстве Зала визуальных искусств и Серой галереи: «Карты Бардо. Кабинет художника: итоги 2022 года» (Итоговая выставка участников мастер-классов «Зарисовки в Кабинете художника»); «Смотреть / Видеть» (Персональная выставка фотографа Виктора Бабушкова); «За кулисами мюзикла “Песни с окраин Москвы”» (Фотопроект о закулисном мире мюзикла «Песни с окраин Москвы» в исполнении неслышащих актёров театра «Недослов»); «Каждый кадр — приключение» (Выставка избранных кадров из комиксов участников конкурсной программы фестиваля «КомМиссия»).

- В 2023 году активно работали клубы по интересам, языковые клубы, мастер-классы: клуб «В гостях у дядюшки Юнга», экспериментальная группа «В потоке», арт-пси клуб «Пространство», клуб осознанности «Переходи на зелёный», клуб разговорного английского «Friday Point», киноклуб «Черника», клубы «Жёлтая лампа», «По ролям», «Полиграфомания в Доме Носова», «Сокровенная Москва», «Играриум», «Чайный клуб», творческий клуб «Чернильная роза», джазовый клуб «Конференция птиц», клуб русского языка для глухих и слабослышащих, мастер-классы «Зарисовки в кабинете художника», «Китайский язык для начинающих», «Сказочный театр», «Игровой французский», «Медленное чтение на английском», «Медленное чтение на французском», «Медленное чтение на немецком», Детектив-клуб, Комикс клуб, «Mastersky в Доме Носова».

## **Молодёжный историко-культурный комплекс «ОСОБНЯК КУПЦА НОСОВА»**

Особняк построен в 1903 г. по проекту выдающегося мастера русского архитектурного модерна Л.Н. Кекушева. Принадлежал старообрядческому купеческому роду Носовых. В настоящее время — это историко-культурный комплекс, открывший свои двери всем, кто интересуется историей отечественного предпринимательства, модерном как художественным стилем, культурой «Серебряного века». Здесь размещены историко-документальные экспозиции, посвященные семье Носовых, творчеству архитектора Л.Н. Кекушева, тематические экспозиции музейно-выставочного центра «История отечественного предпринимательства». В особняке проходят кинопоказы, литературно-музыкальные вечера, концерты камерной музыки, выступают молодые исполнители; организуются художественные выставки, мастер-классы.

- У Особняка много заинтересованных партнёров, в их числе: Межинститутская научная группа «Европейский символизм и модерн», Историческое общество «Бал в русской усадьбе», Региональная общественная организация содействия сохранению национальных культурных ценностей «Русское богатство», Музейно-выставочный центр «История отечественного предпринимательства», Российская академия живописи ваяния и зодчества Ильи Глазунова, МГАХИ им. В.И. Сурикова, Московский колледж импровизационной музыки, РАМ им. Гнесиных, МГК им. П.И. Чайковского, Московский политехнический университет, Творческое объединение «Время молодых XXI».

- **В 2023 году в Особняке купца Носова состоялось 300 публичных мероприятий (концертов, спектаклей, презентаций, лекций, выставок).**

- Широкую аудиторию собрали два ежегодных фестиваля – XIV Молодёжный международный фестиваль «Разноцветный джаз» (совместно с Московским колледжем импровизационной музыки) и I Всероссийский молодёжный конкурс поэзии и книжного искусства «Кубок букв», приуроченный ко Дню славянской культуры и письменности (совместно с Московским Политехническим университетом).
- Большое внимание было уделено организации **тематических программ** (презентации книг, семинары, лекции, благотворительные экскурсии, спектакли и концертные программы) к датам: День мецената и благотворителя (13 апреля), День исторического и культурного наследия (18 апреля), Ночь музеев (13 мая), День славянской письменности и культуры (24 мая), День Пушкинской поэзии (1 июня), Ночь искусств (3 ноября).
- В 2023 году исполнилось 120 лет со времени постройки Особняка купца Носова. В связи с этим событием были организованы и проведены **специальные профессиональные мероприятия**: Всероссийский семинар «Библиотеки в старинных зданиях: живая история страны»; Научный семинар «Дискуссии о символизме в литературно-художественных журналах рубежа XIX–XX веков» совместно с Межинститутской группой «Символизм и модерн»; Круглый стол «120 лет постройки Особняка В.Д. Носова» совместно с Межинститутской группой «Символизм и модерн»; Презентация интерактивной карты «Кекушевская Москвы». Проведено социологическое исследование «Интересует ли модерн современного горожанина», создана «Библиотека модерна», а также выпущен путеводитель по Особняку «Империя успеха».

● **Особняк купца Носова является памятником культуры федерального значения, исполненным в стиле русского модерна начала XX века. Он привлекает внимание как специалистов-искусствоведов, архитекторов, так и широкие круги москвичей и гостей столицы, интересующихся отечественной историей и культурой.**

● **В 2023 году было проведено 206 обзорно-тематических экскурсий по Особняку (+ 72,8 % к 2022 г.).**

● **Общее количество посетителей Особняка купца В.Д. Носова составило 13 912 человек (+ 53,5 %).**

## ОБЩЕРОССИЙСКИЕ ПРОЕКТЫ И АКЦИИ



# Литературно-библиографические проекты

## Каталог «Молодёжная литература. Новинки книжного рынка»

Сайт: [www.mollit.rgub.ru](http://www.mollit.rgub.ru)

Проект по формированию и библиографическому обеспечению круга молодёжного чтения современной художественной и научно-познавательной литературой, а также рисованными историями реализуется с 2022 года и призван расширить представления молодёжи и руководителей молодёжного чтения об актуальной, адекватной потребностям и интересам молодёжи художественной и научно-познавательной литературе, способной войти в круг молодёжного чтения; проект обеспечивает специалистов по комплектованию библиографическим инструментарием для формирования ядра фонда библиотеки, работающей с молодёжью.

- В течение 2023 года было **подготовлено и выпущено 4 выпуска каталога**: за октябрь–декабрь 2022 г. (260 книг), январь–март 2023 г. (219 книг), апрель–июнь 2023 г. (281 книга) и июль–сентябрь 2023 г. (332 книги).

**● Итого, в ходе мониторинга текущего книгоиздательского процесса в сегменте «молодёжной литературы», для каталога были собраны 1092 книги.**

- В рамках проекта запущен **аудио-подкаст «Молодые. Лит-ра»**, представляющий собой диалоги о книгах и чтении молодых с представителями литературной и книгоиздательской сфер.





# Медиаэнциклопедия литературных персонажей «В|Профиль»

Сайт [www.lithero.rgub.ru](http://www.lithero.rgub.ru)

Проект 2022 года — Медиаэнциклопедия литературных персонажей «В|Профиль» — посвящён молодым героям литературных произведений от античности до наших дней. Здесь собраны сведения о персонажах, прежде всего, романов и повестей, а также нескольких новелл, рассказов и пьес. Ресурс адресован молодому читателю, для которого литература — и источник ответов на важные вопросы, и необходимый материал для учёбы. Здесь отобрано лучшее и самое живое из литературного наследия и наиболее «знаковое» из первых десяти — пятнадцати лет XXI века.

● **Это справочник с чёткими рубриками, которые отвечают на самые конкретные и существенные вопросы о наших героях — от истории создания персонажа до его внешнего облика, характера и значения в культуре. Рассказ о каждом герое сопровождается цитатами из текста, а также справкой об экранизациях, фрагментами инсценировок с голосом основного персонажа.**

- Материал представлен в алфавитном порядке. Даётся полное имя героя и его написание на языке оригинала. Подчёркиванием выделяются те элементы в имени и фамилии персонажа, которые и стали его обиходным обозначением.
- Данная Медиаэнциклопедия литературных персонажей также представляет интерес для преподавателей литературы и родителей как для руководителей детского и юношеского чтения. Это первая в литературной библиографии попытка представления исторических эпох через личности молодых «героев своего времени».



## **Навигатор молодёжного чтения. Фантастика (Ф-Навигатор)**

**Сайт: [www.f-navigator.rgub.ru](http://www.f-navigator.rgub.ru)**

Справочно-библиографический электронный ресурс, задача которого помочь читателю ориентироваться в литературе по фантастике, а библиотекарям оказать помощь в формировании библиотечных фондов. Данный проект — уникальная репрезентативная аннотированная выборка книг всех времен и народов, составленная ключевыми фигурами отечественной фантастики и фантастиковедения.

- **В течение года подготовлено, отредактировано и размещено на сайте ресурса более 300 словарных статей. Подготовлены дополнительные материалы: составлена фильмография; на портале ЛитРес подобраны для указания в статьях электронные реплики книг — как текстовые, так и аудио; блок интересных фактов о включённых книгах.**
- **В течение года проект был презентован на конференциях и круглых столах России.**



# Всероссийская литературная награда «Премия Читателя»

Сайт: [www.award.rgub.ru](http://www.award.rgub.ru)

С 2015 года РГБМ реализует проект «Премия Читателя», основная задача которого: стимулирование интереса молодёжной читательской аудитории к современной русскоязычной литературе и популяризация лучших произведений современной отечественной литературы. Работа в рамках проекта даёт возможность осуществить социологический и книговедческий анализ читательских предпочтений современной молодёжи.

- В прошедшем восьмом сезоне «Премии Читателя» приняло участие **50 библиотек из 37 регионов страны**. Библиотеки провели анализ читательского спроса в бумажном и электронном фондах, на основе которого был сформирован длинный список претендентов на премию — лучших русскоязычных книг, изданных в 2022 году.

- В 2023 году в финальном голосовании приняло участие **62 молодых человека из 10 молодёжных читательских советов**, представляющих библиотеки девяти городов (Благовещенск, Владимир, Вологда, Луганск, Москва, Мурманск, Нижний Новгород — две библиотеки, Новокуйбышевск, Тверь).

- **В шорт-лист премии вошло 12 книг, среди которых: «Чагин» Евгения Водолазкина, «Саша, привет!» Дмитрия Данилова, «Месяц за Рубиконом» Сергея Лукьяненко, «КГВТ+» Виктора Пелевина, «Оккульттрегер» Алексея Сальникова, «Некроманс» Евгении Сафоновой, «Ильич» Сергея Волкова, «Подлинная история Анны Карениной» Павла Басинского, «Автостопом по мозгу» Елены Беловой, «Розанов» Алексея Варламова и др.**

- В отчётном году работа по премии велась в тесном сотрудничестве с порталом ЛитРес, где были подготовлены «книжные полки» длинного ([www.litres.ru/collections/obyavlen-korotkiy-spisok-premii-chitatelya-2023/](http://www.litres.ru/collections/obyavlen-korotkiy-spisok-premii-chitatelya-2023/)) и короткого ([www.litres.ru/collections/obyavlen-korotkiy-spisok-premii-chitatelya-2023-191957/](http://www.litres.ru/collections/obyavlen-korotkiy-spisok-premii-chitatelya-2023-191957/)) списков премии.

- Своя информационная страница у «Премии Читателя» появилась и на ресурсе LiveLib: [[www.livelib.ru/group/1213-premiya-chitatelya](http://www.livelib.ru/group/1213-premiya-chitatelya)].

## **По итогам финального голосования лауреатами 2023 года стали:**

- **в номинации «Художественная проза» — фантастический роман Сергея Лукьяненко «Месяц за Рубиконом», являющийся третьим романом тетралогии «Изменённые». И это первый случай в истории премии, когда автор стал дважды лауреатом, причём второй год подряд;**
  - **в номинации «Документальная проза (Non-fiction)» — книга «Автостопом по мозгу. Когда Вселенная у тебя в голове» учёного-нейрофизиолога и популяризатора науки Елены Беловой.**
- Подведение итогов, объявление и награждение победителей состоялось 1 декабря 2023 года в рамках Международной книжной ярмарки non/fictio№25.
  - В поддержку премии её координатор Е.В. Харитонов в течение года выступил с докладами и методическими практикумами в рамках научно-практических конференций, где «Премия Читателя» предлагал рассматривать и как один из навигационных инструментов для читателя, вариантов рекомендательной библиографии.
  - Летом 2023 года запущен цикл подкастов ««Премия Читателя»: Диалоги» [[www.award.rgub.ru/media.html](http://www.award.rgub.ru/media.html)], в рамках которого ведущие обсуждают с известными писателями современный литературный процесс — от тенденций и трендов книжного рынка до читательских предпочтений. Гости студии — лауреаты «Премии Читателя». В 2023 году были записаны первые выпуски с Сергеем Лукьяненко, Максимом Замшевым и Еленой Беловой.
  - Также 23 ноября 2023 г. была проведена ежегодная онлайн-встреча «Премия Читателя: Визит к жюри», в рамках которой члены жюри 2023 года обменялись впечатлениями и мнениями о книгах-финалистах нового сезона, рассказали о сложностях в выставлении оценок, о своих наблюдениях и читательских открытиях. [[www.youtube.com/live/vT4B1SOW\\_BY?si=Xz-JTU12c-mX\\_GRS](https://www.youtube.com/live/vT4B1SOW_BY?si=Xz-JTU12c-mX_GRS)].



# Библиотечные проекты

## Банк библиотечного креатива

Сайт: [www.lib-creative.ru](http://www.lib-creative.ru)

Начиная с 2022 года Российская государственная библиотека для молодёжи при поддержке Министерства культуры РФ ведёт цифровой сервис «Банк библиотечного креатива», созданный для поиска идей и обмена уникальными и креативными библиотечными проектами со всей России.

- В библиотечной отрасли активно реализуются разного рода конкурсы, призванные найти лучшие, инновационные практики, обозначить новые подходы к традиционным формам работы, выявить лучших специалистов библиотечного дела, способных генерировать и реализовывать творческие идеи. Интересные идеи предлагаются в рамках множества научно-практических конференций и форумов. Особый интерес представляют творческие идеи молодых библиотекарей, отражающие интересы «цифрового поколения».

**● Стать аккумулярующей базой и единой точкой входа к таким идеям и практикам, имеющим общественное значение, обладающим возможностями масштабирования (на более высоком и широком уровне) и/или тиражирования (использования другими библиотеками под свои задачи) и был призван Банк библиотечного креатива.**

- Участниками Банка библиотечного креатива выступают библиотеки различных типов, систем и ведомств.
- Поступление проектов в Банк регулируется экспертами-модераторами путём проведения анализа предлагаемых для размещения на сервисе проектов от библиотек, либо в ходе выявления таких проектов самими экспертами-модераторами.

**● На конец 2023 года в Банке библиотечного креатива зафиксировано более сотни (129) проектов от 91 библиотеки-инициатора. География библиотек-инициаторов насчитывает 47 регионов Российской Федерации.**

● **На сайте Банка библиотечного креатива можно найти:**

- карточки с подробным описанием проектов, включающие в том числе информацию о методике реализации проекта;
- подборки проектов по актуальным направлениям;
- раздел с актуальными конкурсами различных уровней и видов, которые могут помочь библиотекам в продвижении их проекта и получении дополнительных на его реализацию средств;
- раздел с вебинарами и подкастами, посвящёнными проектной деятельности библиотек.

● **За отчётный период было выпущено 3 медиапродукта:**

- Вебинар «Мнение эксперта. В поисках продуктивной проектной идеи» (спикер: кандидат культурологии, заместитель директора Московской губернской универсальной библиотеки, эксперт Андрей Лисицкий, 06.06.23);
- Подкаст «Проектная деятельность. Беседа директора РГБМ И.Б. Михновой с заместителем мэра города Благовещенска В.А. Хопатько» (07.06.23);
- Вебинар «Маршрут построен: краеведческие и экскурсионные проекты библиотеки» (обзор проектов Банка библиотечного креатива, 20.07.23).

● Все выпуски представлены в разделе «Медиа» на сайте Банка библиотечного креатива [[www.lib-creative.ru/media](http://www.lib-creative.ru/media)]. Количество просмотров вебинаров на конец года составило: 73 227 (YouTube — 1 187, Одноклассники — 72 040), прослушанный подкаста — 80.

● **Банк библиотечного креатива активно продвигается в социальных сетях, на профильных сайтах, в СМИ, презентуется на значимых библиотечных мероприятиях в целях доведения информации до коллег и привлечения внимания органов власти, партнёров, спонсоров, СМИ к библиотекам как учреждениям, способным производить и реализовывать идеи и проекты, адекватные задачам цифровой экономики и органично вписывающиеся в экономику знаний.**



## #СмотриГромче

Сайт: [www.mediaproject.rgub.ru](http://www.mediaproject.rgub.ru)

- 10 октября были объявлены победители **Всероссийского конкурса на лучший медиапродукт, формирующий позитивный образ библиотеки в молодёжной среде**, – #СмотриГромче. Организатором выступила Российская государственная библиотеки для молодёжи при поддержке Министерства культуры РФ, Российской библиотечной ассоциации и портала «Культура.РФ». Конкурс, точкой отсчёта которого стал Всероссийский день библиотек (27 мая), был направлен на «формирование позитивного образа отечественных библиотек, формирование и закрепление устойчивого интереса к ним различных групп молодёжи через представление деятельности библиотек в современных медиаформатах». Четыре конкурсных «медиакиста» – учреждённые РГБМ основные номинации: «Цифровой текст», «Подкаст», «Видеосюжет», «VR- и AR-продукт». Учредителем специальной номинации «Фотосессия в библиотеке» стало Министерство культуры РФ, а специальную номинацию «Библиотечные сообщества в социальных сетях» инициировала российская технологическая компания VK.
- Помимо информационной поддержки партнёры из числа экспертов представили четыре образовательных мастер-класса, которые составили программу Конкурса.
- Наиболее активные по количеству отправленных заявок участники представляют субъекты: г. Санкт-Петербург – 68 (10%); г. Москва – 50 (7%); Республика Башкортостан – 35 (5%); Новосибирская область – 32 (5%); Московская область – 24 (3.5%). Акция охватила 80% субъектов Российской Федерации, в числе которых Донецкая и Луганская народные республики. Охват 71 региона стал возможен благодаря представительной поддержке, общедоступному творчеству, расширенному участию и широкому возрастному диапазону приглашённых к участию лиц.

**● В тройку самых популярных номинаций вошла одна основная и две специальные номинации: «Видеосюжет», «Фотосессия в библиотеке» и «Библиотечное сообщество в социальных сетях».**

- В целом за период с 27 мая по 17 сентября организаторы получили **682 конкурсные заявки** по номинациям: «Видеосюжет» – 239 (35%); «Фотосессия в библиотеке» – 200 (29%); «Библиотечное сообщество в социальных сетях» – 100 (15%); «Цифровой текст» – 68 (10%); «Подкаст» – 64 (9%); «VR- и AR- продукты» – 11 (2%).



# Цифровой диктант—2023

Сайт: [www.digitaldictation.ru](http://www.digitaldictation.ru)

- С 29 сентября по 15 октября 2023 года состоялась Всероссийская образовательная акция «Цифровой диктант» — самая масштабная в стране проверка знаний в области цифровой грамотности. Она проводится с 2019-го, и уже третий год Российская государственная библиотека для молодёжи выступает партнёром акции и координатором её проведения в библиотеках страны.
- По всей стране Цифровой диктант прошёл в нескольких форматах:
  - тестирование для сотрудников библиотек на отдельной уникальной странице проекта;
  - распространение информационных и просветительских материалов, посвящённых цифровой грамотности и акции «Цифровой диктант», на электронных ресурсах (сайт, социальные сети) библиотеки;
  - организация на своей площадке просветительских мероприятий, направленных на повышение уровня цифровой грамотности пользователей, и/или предоставление оборудования для прохождения «Цифрового диктанта» очно.

**● В 2023 году для участия в «Цифровом диктанте» зарегистрировались свыше 804 библиотек, в том числе — из Луганской и Донецкой народных республик. Наибольшую активность проявили библиотеки Ставропольского края, Саратовской и Самарской областей. 232 библиотеки поддержали акцию информационно, 99 стали офлайн-площадкой акции, 94 провели просветительские мероприятия на тему цифровой грамотности.**

- 741 библиотека провела тестирование для сотрудников, всего прошли тестирование 2781 библиотекарь. Из них 2 388 человек — люди в возрасте от 18 до 59 лет и 307 человек — люди в возрасте 60+. Средний общий уровень цифровой грамотности у библиотечных специалистов равен 6,5 баллам, что на 0,7 балла выше общего среднего всех участников акции.





## **Всероссийская библиотечная акция с международным участием «Молодёжная неделя цифровых технологий»**

**Сайт: [www.iweek.rgub.ru](http://www.iweek.rgub.ru)**

В Год педагога и наставника с 26 ноября по 2 декабря в России, а также в Беларуси, Казахстане и Киргизии прошла «Молодёжная неделя цифровых технологий» (МНЦТ). Организатором акции выступила Российская государственная библиотека для молодёжи при поддержке Министерства культуры РФ, Российской библиотечной ассоциации, портала «Культура.РФ». А также партнёров: Российской ассоциации электронных коммуникаций (РАЭК), АНО «Российская система качества» (Роскачество), Авито, VK, Всероссийского движения «Вдохновители» и других.

- Акция стартовала во Всемирный день информации (26.11), а завершилась во Всемирный день компьютерной грамотности (02.12). По завершении акции прошёл заочный Конкурс на лучшее библиотечное мероприятие по популяризации науки и технологий и цифровому просвещению населения – на основе присланных отчётных материалов от библиотек-участников акции.

**● В неделе цифровых технологий приняло участие 312 библиотек, проведено 782 мероприятия. На участие в конкурсе отправлено 320 мероприятий.**



## Всероссийская библиотечная акция «Библионочь»

Сайт: [www.rgub.ru/biblionight2023](http://www.rgub.ru/biblionight2023)

27 мая 2023 года по всей России под общим девизом «Читаем вместе!» в двенадцатый раз прошла акция «Библионочь». Но прежде, чем собрать всех (в)месте, Российская государственная библиотека для молодёжи задумалась над тем, а где именно и в чьей компании было бы интереснее провести самое книжное событие года? В итоге родилась особая концепция, которая сложилась в программу под названием «КАМЕРА ОБСКУРА».

● **РГБМ предложила своим постоянным пользователям и гостям вечера сменить оптику и пригласила всех в настоящую «тёмную комнату» (лат. camera obscūra) — территорию эксперимента и игры с отражением и преломлением света, смыслов, реальностей.**

● **Удивительная камера обскура, в которую превратилась Библиотека для молодёжи (и декорационно, и метафорически), позволила каждому заглянуть в новые миры и увидеть литературу в совершенно ином ракурсе.**

● В простейшем устройстве для получения оптического изображения команда РГБМ увидела универсальный и мощный инструмент познания миров: действительного и художественного. Оно стало символом открытий, метафорой науки и творческого поиска каждого человека, желанием рассмотреть и запечатлеть увиденное. Ведь луч света, пронизывающий тёмную «коробку», способен заново открыть изображение того, что привычно глазу, расставить другие акценты, поместить в фокус то, что ранее могло не входить в зону внимания.

● Кроме того, образ камеры обскура стал смысловым ключом к идее Библионочи, проходящей в Год педагога и наставника. Ведь человек всю жизнь стремится из темноты к свету, постигая Вселенную. На этом нелёгком, но увлекательном пути поддержка наставников и учителей неоценима. Именно они помогают каждому фокусироваться на главном и выстраивать собственную перспективу. Проводниками в новые области знаний и наставниками для посетителей «КАМЕРЫ ОБСКУРА» стали яркие гости Библионочи—2023 и вся команда РГБМ.

● Благодаря камере обскура участники акции попробовали применить на практике разные «оптики чтения» (аудиальные, визуальные, тактильные), прикоснуться к иллюзорному миру художественных произведений, познакомиться с таинственными древними письменами, принять участие в игровых и образовательных мероприятиях, стать зрителями ярких перформансов и выступлений. Также гостей ждали необычные фотозоны и знакомство с писателями-фотографами прошлого.



## Социально ориентированные проекты

### Третий межрегиональный фестиваль «Дни заповедных территорий»

Сайт: [www.rgub.ru/nature2023](http://www.rgub.ru/nature2023)

Фестиваль, проходивший с 5 июня по 31 июля 2023 г., является удачным примером межведомственной коллаборации в области проектов экологической направленности. Организаторами Фестиваля, который состоялся уже в третий раз при поддержке Министерства культуры РФ и Министерства природных ресурсов и экологии РФ, выступили Российская государственная библиотека для молодёжи и ФГБУ «Росзаповедцентр».

- Фестиваль проводится в целях экологического просвещения и формирования активной общественной поддержки заповедного дела. Основной темой эколого-просветительских мероприятий в рамках Фестиваля стали мифы и легенды, связанные с особо охраняемыми природными территориями. Формат Фестиваля предполагает проведение эколого-просветительских мероприятий, объединённых общей тематикой, целями и задачами.

- **В 2023 году фестиваль охватил 30 регионов России, в числе участников: 34 библиотеки (3 из которых регионального значения) и 41 заповедник. Усилиями участников собрано и подготовлено к публикации 64 мифа, 7 из которых записаны в аудиоформате.**



# Всероссийский фестиваль инклюзивных событий «Дружелюбная библиотека»

Сайт: [www.rgub.ru/friendly2023](http://www.rgub.ru/friendly2023)

С 4 по 7 декабря 2023 года в честь Международного дня людей с инвалидностью Российская государственная библиотека для молодёжи провела четвёртый Фестиваль инклюзивных событий «Дружелюбная библиотека» (программы всех фестивалей – на сайте проекта: [[www.rgub.ru/friendly](http://www.rgub.ru/friendly)]).

- Фестиваль инклюзивных событий «Дружелюбная библиотека» – это пространство для встреч и общения молодых людей, которые создают инклюзивное общество и видят себя его частью. Это важный повод для людей с инвалидностью выступить в роли лектора или эксперта, а после – с приятным трепетом внутри смотреть своё выступление и ощущать силу, энергию и драйв жизни. Наконец, это хорошая возможность «сверить часы» в том, что мы делаем, о чём думаем и к чему стремимся, создавая инклюзивные проекты.
- Проект направлен на вовлечение молодых людей с разными формами инвалидности в инклюзивное общество в разных статусах (инклюзивный волонтер, лектор, ведущий, эксперт, член жюри и пр.) с целью развития лидерских качеств, коммуникативных компетенций, навыков самопрезентации и публичных выступлений, что в итоге работает на их социокультурную интеграцию в общество и комфортное ощущение себя в нём.

**● Цель проекта заключается в содействии социальной адаптации и социокультурной реабилитации молодых людей с проблемами здоровья, в создании уникальных инклюзивных проектов для их личностного развития средствами общедоступной библиотеки, а также в развитии новых подходов и методик работы с молодыми людьми и их особыми потребностями в библиотеке.**

● В 2023 году в рамках фестиваля прошло 12 мероприятий, в формате интерактивных лекций, паблик-токов, экскурсий, дискуссий и мастер-классов. Большая часть мероприятий прошла в гибридном формате, их запись доступна на сайте проекта.

## Среди них:

- Цикл онлайн-лекций «Инклюзия в трёх действиях». «Действие первое: исследовать», «Действие второе: (де)конструировать», «Действие третье: создавать (и ошибаться)»;
- Диалог о предназначении искусства и выборе творческого пути «Искусство. Ваш выбор очень важен для нас»;
- Мотивационная встреча «Как ограничения становятся нашими возможностями»;
- Дискуссия «После инклюзии. Что дальше?»;
- Публичный диалог «Брайль и цифра: молодёжь общается...»;
- Паблик-ток «Картинки в голове. Откровенная история о жизни с аутизмом»;
- Интерактивная экскурсия «Я иду в библиотеку!»;
- Мастер-класс «Арт-терапия в темноте»;
- Творческий вечер «Шире круг. Как музыка дарит новые возможности»;
- Интерактивная лекция «Как менять мир через создание импакт-контента».

● Участие в фестивале приняли эксперты в сфере инклюзии, специалисты общественных организаций людей с инвалидностью, библиотечное сообщество и представители учреждений культуры, а также носители опыта, читатели библиотеки и все те, кто так или иначе вносит свой вклад в развитие инклюзивных принципов и идей.



## Фестиваль «Аутизм: разные о важном»

Сайт: [www.rgub.ru/ras2023](http://www.rgub.ru/ras2023)

8 апреля 2023 года в РГБМ во второй раз прошёл Фестиваль историй о жизни взрослых аутичных людей «Аутизм: разные о важном», приуроченный к Международному дню информирования об аутизме (ежегодно отмечается во всём мире 2 апреля).

- Фестиваль «Аутизм: разные о важном» – совместный проект Российской государственной библиотеки для молодёжи и Autistic City – проекта поддержки взрослых в спектре аутизма. Первый фестиваль состоялся в 2022 году и был посвящён разным аспектам жизни в обществе людей с аутизмом, в частности вопросам диагностики, поиска помощи и своего специалиста, а также диалогам о женском аутизме. В 2023 году в фокусе фестиваля – профессиональный путь и личные истории о преодолении трудностей в поиске работы и самореализации.
- По статистике, большинство аутичных людей не имеет работы, хотя многие люди с аутизмом хотят и могут реализоваться в профессии. В обществе есть много средовых барьеров, препятствующих трудоустройству аутичных людей. Среди них: отсутствие помощи с профессиональным ориентированием в подростковом возрасте, слабая поддержка развития инклюзии. Самый главный барьер – недооценка окружающими возможностей и способностей людей с РАС.
- Спикеры фестиваля поделились тем, какие интересы привели их в профессию, с какими сложностями они сталкиваются на работе и в коллективе. А также о том, как особенности их мышления и поведения помогли им стать успешными в выбранной сфере деятельности.

**● Фестиваль вновь стал площадкой для дискуссий и личных историй молодых людей с аутизмом, которые впервые рассказали о своём опыте жизни «в спектре», о меняющемся мире и о том, как важно вовремя получить поддержку общества и квалифицированную помощь специалистов.**

- «На протяжении 12 лет работы проекта поддержки взрослых в спектре аутизма Autistic City всегда большое внимание уделялось вопросам трудоустройства аутичных людей: переводились необходимые материалы, важные проблемы обсуждались на группах поддержки, проводились опросы. Данная тема является одной из главных в жизни человека с РАС. Важность профессиональной реализации, социальная успешность, переход интересов в работу – всё это актуально для аутичных людей, как и для любого человека. Необходимо продолжать снимать социальные барьеры и способствовать карьерным устремлениям аутичных людей как на открытом рынке труда, так и в системе поддерживаемого трудоустройства.

Работа, профессия, карьера должны быть доступны для всех и каждого», — отметила Антонина Стейнберг, руководитель проекта помощи взрослым в спектре аутизма Autistic City.

● Программа фестиваля включала панельную дискуссию «Карьера аутичного человека» и встречу Книжного клуба. [[www.youtube.com/watch?v=eefS3w\\_b2cc](https://www.youtube.com/watch?v=eefS3w_b2cc)]. В ходе дискуссионной панели «Карьера аутичного человека» выступили молодые аутичные люди — участники проекта помощи взрослым людям в спектре аутизма Autistic City: лётчик-штурман с 20-летним стажем, учёный-химик, врач общей практики и поведенческий специалист.



## **Программа мероприятий «Открывая мир тишины»**

**Сайт: [www.rgub.ru/sign2023](http://www.rgub.ru/sign2023)**

● 21 и 22 сентября в РГБМ в честь Международного дня жестовых языков (ежегодно во всём мире отмечается 23 сентября) в РГБМ состоялись мероприятия ежегодного проекта «Открывая мир тишины». Участие в ней приняли представители профессионального сообщества, партнёры, специалисты и единомышленники, читатели библиотеки и все, чья жизнь или работа так или иначе связаны с русским жестовым языком.

● В рамках двухдневной программы «Открывая мир тишины» гости узнали о том, как живут молодые люди с проблемами слуха — чем увлекаются, с какими проблемами сталкиваются и кто помогает им с ними справиться. Состоялась лекция-диалог о школе и образовании, о том, как и зачем появилось МОГУ — Московское объединение глухих учителей и какова его роль сегодня. Также слушатели приняли участие в викторине и узнали, каково быть билингом, как «уживаются» два языка в рамках одной языковой практики, а в завершение программы гости посетили открытие выставки-фотопроекта об «особом» искусстве — театре неслышащих актёров «Недослов», пообщались с его героями, увидели видеовыступления спектаклей и заглянули за кулисы одного уникального мюзикла.

● Всего в рамках программы прошло четыре мероприятия в гибридном формате, которые посетили более 80 человек.





## НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



## **Общероссийское исследование «Роль языка коренных народов России в формировании общей культуры молодёжи в условиях библиотеки»**

**Текст отчета: [www.colleagues.rgub.ru/files/lang.pdf](http://www.colleagues.rgub.ru/files/lang.pdf)**

В рамках этого проекта был проведён анализ открытых источников, анкетирование и подготовлен итоговый отчёт. В исследовании приняли участие 45 библиотек из 33 регионов, в которых проживают представители коренных народов России. В опросе приняли участие 24 центральные региональные библиотеки (13 из которых являются национальными, 9 – областными научными, 2 – республиканскими детскими), 13 ЦБС, 4 детские, 3 молодёжные и 1 детско-юношеская.

- Всего в анкете имелось 37 вопросов, но при прохождении анкеты каждая библиотека необязательно отвечала на все (так как количество вопросов вариативно в зависимости от данных ответов).
- Анкета была составлена таким образом, чтобы получить наиболее полные данные о степени распространения коренных языков в библиотеках. В ней был затронут широкий круг тем: формирование фонда литературы на языках коренных народов, создание тематических ресурсов, проведение библиотечных мероприятий, реализация проектов, применение коренных языков в работе. Кроме того, были подняты вопросы об отношении молодёжи к коренным языкам, о роли библиотек в процессе стимулирования интереса молодых читателей к теме, а также о проблемах и барьерах, с которыми сталкиваются библиотеки в работе над популяризацией коренных языков.

**● По данным опроса были сделаны выводы о том, насколько сильно библиотека задействована в процессе сохранения и продвижения языков коренных народов среди молодёжи.**

- Проект был презентован Е.А. Коротковой в РГБ на круглом столе на тему «Сохраняя языки коренных народов: опыт российских библиотек» (Доклад «Роль языка коренных народов России в формировании общей культуры молодёжи в условиях библиотеки: результаты общероссийского исследования»), а также А.Е. Харитоновой на VII Форуме «Языковая политика в Российской Федерации» (Доклад «Библиотеки. Молодёжь. Языковое разнообразие: актуальные практики взаимодействия»).

- Итоги исследования отражены в статье в газете «Территория L» [[www.gazetargub.ru/?p=20761](http://www.gazetargub.ru/?p=20761)] и в новостном материале на сайте РГБМ [[www.rgub.ru/schedule/news/item.php?new\\_id=22204](http://www.rgub.ru/schedule/news/item.php?new_id=22204)].

## **Всероссийское социологическое исследование «Молодёжный кадровый ресурс библиотек России»**

**Страница исследования:**

**[www.colleagues.rgub.ru/activity/item.php?new\\_id=101](http://www.colleagues.rgub.ru/activity/item.php?new_id=101)**

В 2023 году РГБМ запустила социологическое исследование «Молодёжный кадровый ресурс библиотек России», которое было направлено на диагностику реальной кадровой ситуации и выявление основных позитивных и негативных факторов, влияющих на привлечение молодёжи в библиотечную профессию и профессиональную деятельность и на уже работающих молодых сотрудников российских библиотек.

- В прошлый раз подобное комплексное исследование кадровой ситуации, связанной с молодыми библиотечными специалистами, проводилось РГБМ в 2009–2010 годах, результаты его были обработаны в 2011 году.
- В исследовании текущего отчётного периода было решено расширить и конкретизировать круг вопросов и тем с целью получения наиболее полной картины мотивации труда молодых библиотечных специалистов, соответствующей современным реалиям.

## ● **Объектом исследования выступили сотрудники библиотек до 35 лет (включительно).**

- Основная масса эмпирической информации было получена методом опроса. Опрос проводился с помощью анкетирования в Яндекс-формах. Было разработано 4 анкеты: для молодых сотрудников и для руководителей библиотек/ЦБС России, а также (с целью последующего сопоставления результатов) для молодых сотрудников стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС) и для руководителей библиотек/ЦБС ЕАЭС, где последние анкеты в большинстве дублировали вопросы анкет для российских коллег.
- В анкете использовались закрытые и полужакрытые, альтернативные и не-альтернативные вопросы, а также вопросы открытого типа, которые давали респондентам возможность высказать развёрнутое мнение.
- Анкеты рассылались как стихийным, так и точечным способом.

### **Всего поступило:**

— Из России — 6094 анкет от молодых сотрудников и 1290 анкет от руководителей библиотек/ЦБС из 86 субъектов РФ, а также из иных территорий, включая город и космодром Байконур. Участие в исследовании приняли в том числе новые субъекты: Донецкая Народная Республика, Луганская Народная Республика, Запорожская и Херсонская области.

— Из стран ЕАЭС — 40 анкет от молодых сотрудников Республики Беларусь, Республики Казахстан, Республики Армения и Кыргызской Республики и 2 анкеты от руководителей библиотек/ЦБС из Республики Беларусь и Республики Казахстан.

**На конец 2023 года была проведена первичная обработка основных ответов.**

- **Промежуточные результаты по России показали, что 94,5% молодых сотрудников полностью или в целом удовлетворены работой в библиотеке. При этом основными привлекательными чертами являются для них «творческий характер деятельности», «возможность заниматься интересным делом» и «контакты с людьми, общение». И только 5,4% заполнивших анкету молодых сотрудников на вопрос «Удовлетворены ли вы работой в библиотеке?» ответили, что «скорее нет, чем да» и однозначно «нет».**

- **85,9% молодых библиотечных специалистов планируют работать в библиотеке и дальше, несмотря на то, что 55,7% респондентов свой выбор работы в библиотеке сделали неосознанно, это не было их призванием или собственным продуманным желанием. Стоит отметить, большая часть ответов (63,6%) поступила от молодых сотрудников муниципальных публичных библиотек, преимущественно небольших.**

- **Предварительный анализ ответов руководителей библиотек показал, что в 22,4% библиотек молодых сотрудников свыше 20% от общего количества основного персонала. Вместе с тем, в 28,7% наблюдается острая потребность в привлечение молодых кадров, а у 27,4% библиотек за последние три года не наблюдалось притока молодых людей.**

- Для получения подробного социологического среза кадровой ситуации в 2024 году будет продолжена работа по обработке полученного массива анкет, установке корреляций ответов респондентов, сведение и обобщение данных, построение таблиц и графиков, определение зависимостей, анализ полученных фактографических сведений.

- Результаты исследования послужат основой для разработки Концепции молодёжной кадровой библиотечной политики в рамках реализации «Стратегии развития библиотечного дела Российской Федерации до 2030 года».

## **Всероссийское социологическое исследование «Наставничество в библиотеках России»**

В 2023 году – в Год педагога и наставника – РГБМ провела Всероссийское социологическое исследование «Наставничество в библиотеках России», которое было направлено на выявление актуальности

и эффективности инструмента наставничества как особой кадровой технологии в библиотечной деятельности на современном этапе, а также в оценке степени разработанности имеющихся форм, методов и направлений наставничества.

**● Количество библиотек-участников опроса стало ярким свидетельством большого интереса к тематике развития наставничества: в ходе опроса было получено 544 ответа за две недели. Безусловным лидером среди участников опроса стали представители муниципальных публичных библиотек — 69 %, менее всего участвовало федеральных библиотек и библиотек образовательных учреждений.**

● Наставничество традиционно продолжает восприниматься в профессиональном сообществе как помощь опытных библиотекарей молодым специалистам или молодым библиотекарям с опытом менее 3 лет, недавно пришедшим на работу. Данная форма наставничества действительно является одной из основных и наиболее понятных и развитых форм наставнической деятельности. Именно поэтому в рамках опроса РГБМ одним из первых был задан следующий вопрос: «Принимались ли на работу за последние 5 лет молодые специалисты без опыта работы?». «Да», — ответили 64,5%, то есть большинство, а соответственно 35,5 % ответили: «Нет, не принимались».

● Пять лет — достаточно большой срок как для развития библиотечной отрасли в целом, так и для профессионального роста сотрудника, вместе с тем 193 библиотеки не принимали на работу молодых специалистов в течение последних 5 лет, не было пополнения молодыми кадрами.

● В части оказания профессиональной помощи новым сотрудникам опрос выявил много интересных фактов. С одной стороны, новому сотруднику, согласно опросу, оказывается различная профессиональная помощь, в большей степени неформальная (37,5 %) и примерно столько же ответов — «сотрудник отправляется на курсы повышения квалификации» (31, 4%), и только 14 % респондентов ответило, что за новым сотрудников закрепляется наставник на определенный срок, то есть реализуется модель наставничества, инициированная руководством библиотеки и закреплённая в соответствующих документах.

● Косвенно, данные ответы говорят об общем понимании библиотечными сотрудниками необходимости обязательной поддержки и помощи всем вновь поступившим на работу сотрудникам (суммируем неформальную помощь, курсы повышения квалификации и закрепление наставника). И лишь 17 % говорят о том, что новый сотрудник самостоятельно решает возникающие на новом месте

работы проблемы и задачи. Но при этом только 32,9 % респондентов ответили, что регулярно получают обратную связь от сотрудников на основе опросов, личных бесед, наблюдений и анализа. Этот показатель говорит о том, что работа с коллективом, организация работы с персоналом осуществляется на стихийном уровне, не носит регулярный характер, не имеет зачастую под собой теоретического и методического обоснования.

● Среди конкретных форм наставничества с большим отрывом лидирует классическая форма «опытный библиотекарь-молодой библиотекарь», эта же форма наиболее распространённая и в библиотеках (52,6 %), а вот 19 % ответили, что у них в библиотеке не осуществляется никакая форма наставничества. Эти данные коррелируют с данными о степени внедрения системы наставничества в библиотеке. Лишь 4 % библиотекарей, а это всего лишь 22 библиотеки из 544, ответили, что у них есть положение о наставничестве, и 1,5 % (8 библиотек) сказали, что у них существует проект по наставничеству.

**● Опрос показал, что однозначного понимания, какие преимущества для библиотеки несёт организованное наставничество, в профессиональном сообществе пока, к сожалению, нет. Разброс ответов на этот вопрос слишком большой. Но вместе с тем, равномерное количество голосов было отдано за то, что организованное наставничество — это условие для повышения уровня профессионального мастерства и совершенствования профессиональных компетенций, для профессионального, личностного роста и самореализации, а также условие для развития кадрового потенциала библиотеки и привлечения молодых кадров в библиотеку. То есть можно сделать однозначный вывод, что наставничество воспринимается библиотеками в большей степени как особая форма кадровой политики, способствующая развитию библиотеки в целом как современного института культуры, досуга и образования.**

● Краткие итоги исследования опубликованы в электронной газете РГБМ «Территория L» [[www.gazetargub.ru/?p=20792](http://www.gazetargub.ru/?p=20792)].

# МЕТОДИЧЕСКАЯ И КОНСУЛЬТАТИВНАЯ ПОДДЕРЖКА БИБЛИОТЕК





**Как федеральный научно-методический и координационный центр по библиотечному обслуживанию молодёжи РГБМ взаимодействует с региональными и муниципальными специализированными молодёжными, юношескими, детско-юношескими библиотеками, а также с другими библиотеками, работающими с молодым поколением. Методическая поддержка регулярно оказывается библиотекам различных регионов России и стран ближнего и дальнего зарубежья как в выездном формате, так и в дистанционном режиме.**

- Одним из приоритетных направлений деятельности РГБМ является организация и проведение профессиональных мероприятий образовательного, научно-методического и культурно-просветительского характера, формируемых с учётом актуальных изменений в библиотечной и информационной сфере и в обществе в целом.

**● Всего за год РГБМ было организовано и проведено 68 методических мероприятий, что превысило показатели прошлого года на 11, 5 % и показатели 2021 года — почти на треть.**

В целях повышения эффективности работы библиотек, совершенствования инструментария для выработки рациональных решений, РГБМ ориентировалась на экосистемный подход — тренд, обеспечивающий устойчивое развитие учреждения в современном мире. Поэтому многие мероприятия носили межведомственный характер, затрагивали опыт смежных сфер деятельности, в том числе сферы государственной молодёжной политики, инклюзивного общества и доступной среды, кадровой ситуации, образования, наставничества, музейного дела и не только.

**● По направлению методической работы в РГБМ состоялись научно-практические конференции, семинары, круглые столы, презентации, рабочие встречи, телемосты, дискуссии, проблемно-тематические лекции и др. Большинство мероприятий прошло в онлайн-режиме — 50, в гибридном формате состоялось 13 мероприятий, в очном — 5.**

- Практически все мероприятия транслировались на сайте библиотеки и на официальных страницах РГБМ в социальных сетях «ВКонтакте», «YouTube» и «Одноклассники», что послужило привлечению значительного числа участников. Некоторые мероприятия с участием библиотек из разных регионов проводились на платформах, предназначенных для организации видеоконференций.

- **По всем профессиональным мероприятиям совокупное число очных участников составило 965 человек (в сравнении с 2022 годом прирост составил 12 %, в сравнении с 2021 годом — 15%). Количество онлайн-просмотров мероприятий на конец отчётного года составило 2 912 724 (с учётом показателей с платформ «ВКонтакте», «YouTube», «Одноклассники»).**

- В течение года развивалась официальная страница методической службы Российской государственной библиотеки для молодёжи «Библиотека и молодёжь» ([www.vk.com/metodist.rgubru](http://www.vk.com/metodist.rgubru)). Сообщество создано 18 марта 2022 года в социальной сети «ВКонтакте» для обмена различными материалами и новостями, которые помогают специалистам ориентироваться в актуальных трендах молодёжной и библиотечной тематики.

- На странице регулярно размещались сведения о профессиональных мероприятиях, данные социологических исследований, полезные ссылки, новости из жизни Секции по библиотечному обслуживанию молодёжи Российской библиотечной ассоциации, а также информация об успешных практиках, современных методах и подходах в работе с молодёжью.

- **За год в сообществе было опубликовано 489 анонсов, а количество участников увеличилось на 816 человек. На 1 января 2024 года в сообществе состоит свыше 1500 человек.**

## Конференции

- С 10 по 12 октября 2023 года в Российской государственной библиотеке для молодёжи состоялась **Всероссийская конференция с международным участием «Современная молодёжь в современной библиотеке»**. Участие в ней приняли свыше 120 специалистов из 34 регионов России, в том числе из Луганской и Донецкой Народных Республик, а также — из Республики Беларусь и Республики Корея.

- В рамках пленарной сессии, трёх тематических заседаний и экспертной дискуссии они услышали 38 выступлений коллег из Владимира, Волгограда, Воронежа, Донецка, Ижевска, Королёва, Красноярска, Кунгура, Мурманска, Нижнего Новгорода, Новосибирска, Омска, Южно-Сахалинска, Сыктывкара, Тамбова, Санкт-Петербурга и Москвы, а также из Беларуси и Кореи.

- **Основной темой Конференции 2023 года стали динамичные преобразования в молодёжной политике страны, которые создают новые направления и уникальные условия для развития библиотек как значимых и востребованных площадок для её реализации.**

- **Насыщенная программа Конференции дала коллегам множество идей и практик, которые они могли бы перенять и применить у себя, вдохновила на смелые решения, помогла завязать полезные знакомства, а также доказала, что привлечение молодёжи в стены библиотеки — это достижимая цель, во многом зависящая от креативности и желания её специалистов.**

- Плейлист с выступлениями участников Всероссийской конференции «Современная молодёжь в современной библиотеке» доступен на ютуб-канале РГБМ. Сайт конференции: [www.conference.rgub.ru/conference2023](http://www.conference.rgub.ru/conference2023)

- 27–28 сентября 2023 года прошла **Третья общероссийская научно-практическая конференции «Геометрия книжного пространства молодёжи»**, являющаяся событием в российском библиотечном поле, ключевой целью которого стало осмысление и обоснование понятия «молодёжная литература», анализ круга молодёжного чтения. (Первая конференция, учреждённая РГБМ, поставившая и решавшая эти вопросы с экспертами, прошла в 2017 году.)

- В 2023 году организаторы продолжили углубляться в предмет изучения и предложили для обсуждения довольно широкий комплекс тем и вопросов. Что собой представляет современный рынок художественной и научно-популярной литературы для молодых и насколько он отражает реальный запрос читателя? В чём специфика современной молодёжной литературы в целом и активно набирающего направления young adult в частности? Качество литературы и коммерческий интерес: где пролегает линия компромисса? Какова роль в книгоиздательском и литературном процессах онлайн-платформ? Сетевая литература

и проекты формата «Самиздат» — альтернатива, социальный лифт для молодых авторов или параллельный мир относительно «традиционного»? Как библиотекам работать с молодёжной литературой, с новыми трендами и вызовами книжного рынка? Какие навигационные инструменты для читателя окажутся действительно эффективными? Наконец, может ли современная библиотека стать активным игроком на поле формирования молодёжной повестки в литературном и книжном пространстве?

● **В конференции приняло участие 34 спикера, в числе которых — председатель Союза литераторов России, писатель Николай Калиниченко; руководитель направления открытых исследовательских проектов Аналитического центра НАФИ Евгения Бычкова; исследователь теории поколения, генеральный директор компании Sherpa S Pro и основатель исследовательского центра «RuGenerations» Евгения Шамис; начальник отдела фантастики издательства «Эксмо», писатель-фантаст и редактор Вячеслав Бакулин; генеральный директор издательства «Лайвбук» Ольга Лябина; шеф-редактор редакции «NoSugar Books» издательства «АСТ» Михаил Форрейтер; писатель-фантаст и директор по развитию компании «Литмаркет» Никита Аверин; руководитель направления научно-популярной и компьютерной литературы издательства «Бомбора» Владимир Обручев; генеральный директор издательства «Карьера Пресс» Юрий Шипков; куратор базового курса по цифровой грамотности в инклюзивном проекте Everland Юлия Васильева; коуч и автор инклюзивных программ Евгения Малышко; заместитель руководителя программы «Особый взгляд» Благотворительного фонда «Искусство, наука и спорт» Владимир Плехов и другие.**

- 10–12 ноября 2023 года прошла **Международная научная конференция исследователей рисованных историй и визуальной культуры «Изотекст»**. Конференция учреждена Российской государственной библиотекой для молодёжи и впервые была проведена в 2016 году с целью создания научной площадки, способной объединить книговедов, лингвистов, антропологов, культурологов, философов, а также исследователей из самых разных областей знания, чья сфера научных интересов так или иначе связана с какими бы то ни было формами бытования изотекста (последовательного визуального повествования). С 2020 года «Изотекст» проводится совместно РГБМ и Институтом этнологии и антропологии им. Н.Н. Миклухо-Маклая Российской академии наук (ИЭА РАН).

- **Центральная тема конференции в 2023 году — исторический контекст создания комиксов, влияние политических и социальных событий на сюжеты и персонажей, использование комиксов в образовании и др. На конференции выступили молодые учёные и исследователи из Москвы, Казани, Томска, Ярославля, Санкт-Петербурга, Екатеринбурга, Магнитогорска, Саратова, Белграда (Сербия), Неаполя (Италия). Всего состоялось 35 докладов. В конференции приняли участие 6 докторов наук, 14 кандидатов наук, 3 аспиранта, 7 магистрантов и 1 бакалавр.**

- По итогам конференции был издан сборник материалов конференции с индексацией в РИНЦ, включающий 19 статей.

Страница конференции: [www.izotext.rgub.ru/2023/izotext-2023/](http://www.izotext.rgub.ru/2023/izotext-2023/)

## **Рабочее совещание**

- 29 ноября 2023 года в формате делового ужина состоялось **ежегодное Рабочее совещание директоров центральных специализированных молодёжных, юношеских, детско-юношеских, детско-молодёжных публичных библиотек**. На совещании обсуждались текущие вопросы деятельности библиотек, работающих с молодёжью, и векторы развития в будущем. Мероприятие прошло в очном формате и объединило директоров библиотек Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Ставропольского края, Воронежской, Калининградской и Ярославской области.

## Виртуальные обучающие проекты

- **Большинство профессиональных онлайн-мероприятий РГБМ прошло в формате виртуальных обучающих проектов, созданных для вовлечения широкой библиотечной профессиональной аудитории из разных уголков России, в том числе и удалённых. В 2023 году было организовано и проведено 45 профессиональных вебинаров (из них — 11 партнёрских), большинство из которых объединены в циклы.**
- Четвёртый год подряд, начиная с 2020 года, реализуется **Межбиблиотечный методический вебинариум «Лучшие библиотечные программы для “цифрового поколения”»**, который призван представить библиотечным специалистам, работающим с молодёжной аудиторией, успешные примеры создания и эффективного использования современных цифровых ресурсов, технологий и сервисов, реализацию цифровых проектов и программ. В 2023 году в рамках него состоялось 4 вебинара по темам:
  - Впечатления в цифровом формате: проект «Эмоциональная карта Коломны» (опыт Коломенской городской централизованной библиотечной системы, 08.02.23);
  - Новые технологии краеведения: красноярский проект «История нашего города. Трудовая доблесть» (опыт Центральной городской библиотеки им. А.М. Горького г. Красноярска, 18.04.23)
  - Литературное Приуралье: мозаика имён и лиц (опыт Западно-Казахстанской областной библиотеки для детей и юношества им. Хамзы Есенжанова, 19.09.23);
  - «Музыкальный код» на Дону (опыт Донской государственной публичной библиотеки, 18.10.23).
- Актуальный график виртуальных встреч и все выпуски представлены на сайте РГБМ ([www.rgub.ru/professional/center/digital/](http://www.rgub.ru/professional/center/digital/)). Количество просмотров на конец года составило 112 151 (с учётом показателей с платформ «ВКонтакте», «YouTube», «Одноклассники»).
- Научить специалистов библиотек понимать свои эмоции, мысли и поведение, уметь справляться со стрессами и конфликтами призван **Цикл психологических онлайн-семинаров «Я и моя деятельность»**, который проводится с 2019 года. Ведущей семинаров выступает психолог, заведующая сектором психологической поддержки и социальной адаптации РГБМ М.А. Ефимова.

- За отчётный период в рамках цикла состоялось 10 вебинаров по темам:
  - Синдром самозванца: что такое и как с этим жить? (10.01.23);
  - Прокрастинация: как перестать откладывать дела на потом (07.02.23);
  - Работа и личная жизнь: как найти баланс? (14.03.23);
  - Как правильно конфликтовать (11.04.23);
  - Как формировать полезные привычки и можно ли их менять? (16.05.23);
  - Сложные чувства: стыд и вина (06.06.23);
  - Ты что, обиделся? (11.07.23);
  - Завидую белой завистью! (08.08.23);
  - Взрослый человек — это как? (12.09.23);
  - Я себе доверяю! (07.11.23).

● Актуальный график виртуальных встреч и все выпуски представлены на сайте РГБМ ([www.rgub.ru/professional/center/psychology/index.php](http://www.rgub.ru/professional/center/psychology/index.php)). Количество просмотров на конец года составило 472 102 (с учётом показателей с платформ «ВКонтакте», «YouTube», «Одноклассники»).

● В помощь библиотекарям и библиографам с 2016 года ведутся **Библиографические онлайн-среды «Молодёжь в литературе XX—XXI вв.»**, представленные в виде цикла обзорных лекций издания РГБМ «Юность длиною в сто лет: образ молодого героя в отечественной и зарубежной художественной литературе XX—XXI вв.». Лекции читает автор издания, библиограф, писатель и литературовед, специалист РГБМ В.В. Бондаренко.

● В 2023 году состоялось 4 видеолекции по темам:

- Сны о России. Юбиляры 2023 года: А. Островский, М. Пришвин, Ю. Коваль, Вен. Ерофеев (22.02.23);
- Эрих Мария Ремарк — вечно живой классик. Но классик ли?.. (17.05.23);
- Франц Кафка (13.09.23);
- На подмостках недавнего прошлого (15.11.23).

● Актуальный график виртуальных встреч и все выпуски представлены на сайте РГБМ ([www.rgub.ru/professional/center/bibliography\\_online.php](http://www.rgub.ru/professional/center/bibliography_online.php)). Количество просмотров на конец года составило 39 416 (с учётом показателей с платформ «ВКонтакте», «YouTube», «Одноклассники»).

● Совместно с Всероссийской патентно-технической библиотекой Федерального института промышленной собственности продолжился **Онлайн-практикум «Современная библиотека как ресурс научно-технического развития молодёжи»**, направленный на развитие научно-технического потенциала и повышение грамотности молодёжи в вопросах интеллектуальной собственности. Всего в рамках цикла состоялось 4 вебинара по темам:

- Информационный ресурс в открытом доступе: учёные-изобретатели России (25.01.23);
- Защита собственного бренда (12.04.23);

— Интеллектуальная собственность и социокультурные проекты: точки соприкосновения (23.08.23);

— Удивительные истории изобретательства (22.11.23).

● Актуальный график виртуальных встреч и все выпуски представлены на сайте РГБМ ([www.rgub.ru/professional/center/modern\\_library/](http://www.rgub.ru/professional/center/modern_library/)). Количество просмотров на конец года составило 81 465 (с учётом показателей с платформ «ВКонтакте», «YouTube», «Одноклассники»).

● В рамках цикла профессиональных встреч **«Методический семинар комикс-библиотекарей»** велось общение со специалистами, работающими с рисованными историями уже не первый год, обсуждались важные проблемы и наработанный коллегами опыт.

● К участию в качестве слушателей приглашались комикс-библиотекари и библиотечные специалисты, все, кому интересно посмотреть на рисованные истории с профессиональной точки зрения. Основные темы, которые затрагивались на семинаре следующие. Как за годы изменились способы взаимодействия библиотеки с комикс-сообществом? Как и для чего следует привлекать деятелей комикс-индустрии к сотрудничеству с библиотекой? С какими вопросами сталкиваются библиотекари в процессе закупки, систематизации и размещения комиксов в фонде? Как рисованные истории могут стать основой для всероссийских проектов, связанных с литературой, культурой и историей нашей страны?

● По итогам работы семинара планируется издание 2-го доработанного и дополненного издания методического пособия «Практика работы библиотеки с рисованными историями как видом издания».

● **В 2023 году состоялись встречи по темам: «Рисованные истории в работе с социальными группами: возрастная дифференциация и инклюзивные практики» (24 марта), «Особенности рекламы и PR в практике библиотечных комикс-центров» (06 апреля), «Международные опыт и деятельность комикс-библиотеки» (22 мая).**

## Телемосты

● В рамках содействия интеграции специалистов библиотек новых субъектов Российской Федерации в российское библиотечное пространство 7 марта 2023 года Российская государственная библиотека для молодёжи организовала **телемост с Донецкой республиканской библиотекой для молодёжи**. Коллеги встретились, чтобы рассказать друг другу о работе своих учреждений и договориться о планах по дальнейшему сотрудничеству.



- Участники встречи обсудили вопросы, связанные с библиотечным обслуживанием, комплектованием, технологическим оснащением, рассказали о кадровой ситуации, поделились друг с другом актуальными и востребованными среди молодёжи проектами, мероприятиями, затронули темы библиотечного обслуживания молодёжи в России и объединений молодых библиотечных специалистов.

- **Специалисты РГБМ пригласили донецких коллег к участию в общероссийских образовательных программах, стажировках и профессиональных конференциях. По итогам встречи с Донецкой республиканской молодёжной библиотекой был заключён договор о сотрудничестве в области научно-методической, исследовательской и информационной работы.**

- Выступая штаб-квартирой Молодёжной секции Российской библиотечной ассоциации (с 2007 года), РГБМ ведёт комплексную работу по поддержке и развитию кадрового потенциала молодых библиотекарей страны, в том числе проводит систематический мониторинг информации, связанной с деятельностью молодых библиотекарей России. На основе него формируется сводная таблица по познавательным-развивающим и образовательным мероприятиям, а также конкурсам узкопрофессионального и межотраслевого характера.

- **За отчётный период в поле зрения попало 41 мероприятие (включая 2 зарубежных), направленное на молодых библиотекарей: 16 конкурсов профессионального мастерства и 25 мероприятий обучающего и развивающего характера, организованных в форматах конференций, форумов, ассамблей, лагерей, слётов, университетов, школ, курсов, воркшопов, марафонов, телемостов и др.**

- Количество очных мероприятий составило 13. В очно-дистанционном формате состоялось 8 мероприятий, в онлайн-режиме — 4. Формат конкурсов не учиты-

вался. Очными участниками мероприятий, попавших в поле зрения РГБМ, стали 1190 человек. Десятки тысяч библиотекарей присоединились к участию дистанционно.

- Большинство мероприятий прошло на региональном (18) и межрегиональном (14) уровнях; также состоялись международные (3), федеральные (2), муниципальные (2) и локальные (2) мероприятия.

- Организаторами мероприятий для молодых библиотекарей в 2023 году выступили 30 регионов России: Красноярский, Пермский, Ставропольский и Хабаровский края; Республики Алтай, Коми, Крым, Саха (Якутия), Татарстан и Чувашская Республика; Астраханская, Белгородская, Брянская, Вологодская, Кемеровская, Курганская, Мурманская, Новосибирская, Пензенская, Псковская, Рязанская, Свердловская, Томская, Тюменская, Ульяновская, Челябинская области, Ханты-Мансийский АО – Югра и Ямало-Ненецкий АО, города Москва и Санкт-Петербург. Также отметились Республики стран СНГ: Беларусь, Узбекистан и Казахстан.

- **Мероприятия были выстроены вокруг актуальных для современного общества и молодого библиотекаря, в частности, тем: развитие библиотек в направлении достижения целей устойчивого развития, наставничество в библиотечной среде, формирование лидерских качеств и навыков креативного мышления у молодого библиотекаря, проектная деятельность, применение искусственного интеллекта в библиотечном обслуживании, интерактивные инструменты работы с молодёжью и не только.**

- С целью получения исчерпывающей информации о существующих профессиональных объединениях молодёжи, их корпоративного взаимодействия, установления межрегиональных и международных связей РГБМ и Молодёжная секция РБА ведут Сводный электронный реестр молодёжных общественных библиотечных объединений.

- На конец 2023 года в реестре было зафиксировано 101 объединение из 39 регионов России. Наибольшее число объединений выявлено в Тюменской области – 24. Более трёх объединений значится в Красноярском и Ставропольском краях, Кемеровской, Нижегородской, Самарской и Челябинской областях.

- В 2023 году установлено, что 5 объединений прекратили своё существование. В числе основных причин отмечалось сокращение количества молодых сотрудников в библиотеках, в некоторых случаях уточнялось, что сокращение – это

не уход молодых, а взросление прежнего молодёжного состава и отсутствие притока новеньких. Также некоторые коллеги указали на отсутствие сильного лидера и нежелание руководства идти навстречу молодёжным инициативам. Интересен случай, когда номинально объединение молодых библиотекарей пытаются сохранить, но на деле оно никак не функционирует – по той же причине незаинтересованности в этом руководства. Как видно, большинство причин сокращения количества объединений вызвано внешними факторами и не исходит из нежелания молодых библиотекарей иметь у себя такое объединение. Часть коллег выразила надежду возродить своё объединение в ближайшем будущем.

- В ходе мониторинга было также выявлено 6 новых объединений из Пермского края, Нижегородской и Псковской областей, Ханты-Мансийского АО. Большая часть из них создана в последние два года (2022–2023 гг.).

# **УЧАСТИЕ РГБМ В АКЦИЯХ И ПРОВЕДЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ПОДДЕРЖКУ БИБЛИОТЕК НОВЫХ РЕГИОНОВ**

**Российской государственной библиотекой для молодёжи заключены соглашения о сотрудничестве в области методической, научно-исследовательской и информационной деятельности с Луганской молодёжной библиотекой и Донецкой республиканской библиотекой для молодёжи.**

- Заключён Договор о сотрудничестве с Луганской государственной академией культуры и искусства им. М. Матусовского, в рамках которого создана научно-исследовательская (с усилением практической направленности) лаборатория с целью обучения и подготовки выпускников, обладающих актуальными знаниями и компетенциями в области современного библиотечного дела.
- В феврале 2023 года состоялся двухдневный профессиональный визит специалистов РГБМ в г. Луганск, где были проведены семинар «Формы, методы и современные технологии библиотечного обслуживания молодёжи в контексте государственной молодёжной политики», консультация «Цифровая среда библиотеки и её составляющие. Потребности пользователей библиотеки и связанные с ними технологические задачи» и презентация новых мультимедийных проектов РГБМ — для использования их в практике работы луганских библиотек с молодёжью для более чем 50 сотрудников библиотек Луганщины. Кроме того, была проведена встреча с руководителями и ведущими специалистами Луганской молодёжной библиотеки по приоритетам и перспективам развития библиотеки как информационного и методического центра республики по работе с молодёжью и направлениям и форматам методической поддержки и профессионального взаимодействия с РГБМ. Состоялась публичная передача в фонд Луганской молодёжной библиотеки коллекции современной молодёжной литературы, сформированной РГБМ.

- В Луганской академии культуры и искусств им. Матусовского проведена открытая лекция «Всероссийский центр библиотечного кадрового потенциала РГБМ как инструмент формирования отраслевой молодёжной кадровой политики», слушателями которой стали более 150 студентов очного и заочного отделений.
- Программа поездки специалистов РГБМ в Луганскую область включала также профессиональную встречу с сотрудниками Краснодарской центральной библиотеки, в рамках которой был передан комплект изданий молодёжной литературы. Всего в мероприятиях приняло участие около 250 библиотечных специалистов ЛНР, включая освобождённые территории.
- В марте 2023 г. состоялся телемост между РГБМ и Донецкой республиканской библиотекой для молодёжи (ДРБМ). Участники встречи обсудили вопросы, связанные с библиотечным обслуживанием, комплектованием, технологическим оснащением, поговорили о кадровой ситуации, поделились друг с другом актуальными и востребованными среди молодёжи проектами и мероприятиями, затронули темы библиотечного обслуживания молодёжи в России и объединений молодых библиотечных специалистов. РГБМ рассказала о своих образовательных программах, стажировках, профессиональных конференциях и пригласила специалистов ДРБМ к участию в них.
- 4–30 апреля 2023 года специалисты библиотек ДНР и ЛНР (Донецкая республиканская библиотека для молодёжи (2 человека); Централизованная библиотечная система города Тореза ДНР (1 человек); Луганская молодёжная библиотека (2 человека) прошли обучение по дистанционной образовательной программе повышения квалификации для молодых специалистов без специального библиотечного образования «Библиотека – пространство возможностей и креатива», реализованной РГБМ.
- Специалисты библиотек ДНР и ЛНР (Донецкая республиканская библиотека для молодёжи (2 человека) и Центральная городская библиотека г. Краснодон ЛНР (1 человек) прошли обучение в рамках Библиотечной школы координаторов инклюзивных проектов, организованной РГБМ 25 апреля – 19 мая 2023 года.
- Специалист Донецкой республиканской библиотеки для молодёжи прошёл обучение в РГБМ в рамках Учебно-методического прак-

тикума «Управление изменениями: развитие молодёжного экологического сообщества с участием библиотеки».

- РГБМ поддержала проект Севастопольской библиотечной ассоциации, направленный на оказание профессиональной поддержки и проведение стажировки (22–25 мая 2023 года) сотрудников Донецкой республиканской библиотеки для молодёжи и Луганской молодёжной библиотеки на базе модельных библиотек Севастополя. Специалисты РГБМ выступили с докладами в режиме онлайн по теме работы библиотек с молодёжью.
- 26 мая в РГБМ состоялся семинар с профессиональной экскурсией для сотрудников библиотек новых регионов России. Обсудили возможности и перспективы сотрудничества в рамках подписанных договоров РГБМ с Луганской молодёжной библиотекой и Донецкой республиканской библиотекой для молодёжи.
- 5–7 июля сотрудники РГБМ приняли участие в Форуме библиотек новых субъектов Российской Федерации, проходившем в Ростове-на-Дону.

**● В 2023 году Российская государственная библиотека для молодёжи при поддержке Министерства культуры Российской Федерации и Молодёжной секции Российской библиотечной ассоциации провела социологическое исследование «Молодёжный кадровый ресурс библиотек России». Библиотеки всех 4-х новых регионов приняли участие во Всероссийском исследовании «Молодёжный кадровый ресурс библиотек России». На анкету для молодых сотрудников получено 114 ответов (ДНР — 51, ЛНР — 27, Запорожская область — 22, Херсонская область — 14). На анкету для руководителей ответили директора 22 библиотек (ДНР — 7, ЛНР — 11, Запорожская область — 4).**

- С 15 августа по 28 сентября прошли занятия в рамках Дистанционной образовательной программы «Организация и современные технологии работы с молодёжью в общедоступной библиотеке», слушателями которой стали свыше 93 специалистов библиотек новых территорий России (ЛНР – 42, ДНР – 33, ЗО – 18).
- 23–24 августа в Туле проходил I Всероссийский образовательный семинар для специалистов учреждений культуры новых субъектов Российской Федерации. Специалисты РГБМ организовали и провели Секцию «Библиотека. Работа с детьми и молодёжью: тренды, ресурсы, успешные практики».
- РГБМ проведён Всероссийский конкурс на лучший медиапродукт, формирующий позитивный образ библиотек в молодёжной среде #СмотриГромче. На конкурс, участниками которого могли стать любые коллективы и авторы старше 14 лет, было направлено 682 конкурсные заявки из 71 региона России, включая новые территории. На конкурс поступило 7 работ из ДНР и 2 из ЛНР.
- 16–20 октября в РГБМ в рамках совместного плана работы научно-исследовательской лаборатории «БиблиоЛаб», созданной на базе Луганской государственной академии культуры и искусств им. М. Матусовского прошли курсы повышения квалификации по программе «Организация и современные технологии работы библиотек с молодёжью» преподавателей кафедры библиотечно-информационной деятельности и электронных коммуникаций (доцента Абрамовой Э.Г., доцента Гальченко К.А., старшего преподавателя Олейниковой Е.А.).
- Состоялась совместная Научно-практическая конференция «Библиотека – центр притяжения молодёжи: от идеи к реальности» на базе Луганской государственной академии культуры и искусства им. М. Матусовского (5 декабря 2023 года). Это мероприятие стало первым масштабным проектом научно-творческой лаборатории «БиблиоЛаб», созданной на базе Академии Матусовского совместно с Российской государственной библиотекой для молодёжи. Всего в конференции приняли участие более 190 библиотечных сотрудников всех систем и ведомств, представителей научного и образовательного сообщества, а также практиков социально-культурной сферы из ЛНР, ДНР, городов Москва, Санкт-Петербург, Красноярск, Тамбов, Белгород, Сургут, Севастополь, Псков, Курган, Тюмень, Ульяновск, Орёл, Губкинский (Ямало-Ненецкий автономный

округ), Сыктывкар (Республика Коми). Новость об этом опубликована на сайте РГБМ [[www.rgub.ru/schedule/news/item.php?new\\_id=34938](http://www.rgub.ru/schedule/news/item.php?new_id=34938)].

● **Специалисты библиотек новых территорий из Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской и Херсонской областей прошли обучение в рамках Библиотечной школы цифровой грамотности. По курсу «Цифровая среда библиотеки»: ДНР — 7 человек, ЛНР — 14, Запорожская область — 5. По курсу «Консультирование в области развития цифровой грамотности населения» обучение прошли специалисты библиотек: ДНР — 13 человек, ЛНР — 49, Запорожская область — 8, Херсонская область — 1.**

● Сотрудники Молодёжных библиотек Луганской и Донецкой Народных Республик приняли участие во Всероссийской конференции с международным участием «Современная молодёжь в современной библиотеке» (10–12 октября).



# ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

**РГБМ реализует программы повышения квалификации для библиотечных специалистов, занятых обслуживанием молодёжи. Информационные и общекультурные запросы молодёжи, постоянно изменяясь и становясь сложнее, стимулируют библиотеки к динамичному развитию сервисов, качеству предоставляемых услуг, организованных мероприятий, уровню комфорта.**

- Осознанное, предметное изучение молодёжных читательских запросов, интересов, увлечений, модных тенденций в направлениях саморазвития и в сфере профориентации даёт специалистам РГБМ возможность оперативно реагировать на эти изменения и соответственно менять формы и методы работы.
- Успешно опробованные практики работы, прошедшие проверку на площадках РГБМ, показавшие свою эффективность и востребованность, обобщаются и становятся темами лекций, семинаров, вебинаров и представляются в обобщённом виде коллегам на курсах повышения квалификации.

**● В течение 2023 года реализованы очные и заочные дистанционные программы повышения квалификации, участниками которых стали 1017 библиотечных специалистов из 83 регионов России.**

- Индивидуальные стажировки в 2023 году прошли 21 слушатель, которые представляли следующие регионы: Свердловская область, Красноярский край, Республика Саха (Якутия), Удмуртская Республика, Белгородская область, Алтайский край, Республика Татарстан, Владимирская область, Луганская Народная Республика.
- Для специалистов из города Магадан был организован очно-заочный учебный курс с двухдневным выездным семинаром «Особенности библиотечного обслуживания молодёжи в цифровую эпоху». 48 человек стали участниками семинара, который провели руководитель информационно-технологического комплекса РГБМ Пурник А.А. и заместитель директора по научной и методической работе Захаренко М.П.
- При организационной и ресурсной поддержке Министерства культуры Российской Федерации в РГБМ были реализованы образовательные проекты:
  - «Молодёжные библиотечные студии» («Библиотека — пространство возможностей и креатива», «Организация инклюзивного направления работы библиотеки», «Управление изменениями: развитие молодёжного экологического сообщества с участием библиотеки»);

— «Библиотечная школа цифровой грамотности» («Организация цифровой среды библиотеки», «Консультирование в области развития цифровой грамотности населения»).

● **Вне плана была реализована учебная программа «Организация и современные технологии работы библиотек с молодёжью» с целью адаптации к российским социально-экономическим условиям и к российскому законодательству, а также для повышения профессионального уровня специалистов библиотек из новых субъектов Российской Федерации (Донецкая и Луганская народные республики, Херсонская и Запорожская области).**

● Обучение проводилось в заочной форме с применением дистанционных образовательных технологий на образовательной платформе Webinar.ru. В рамках данных проектов повышение квалификации успешно прошли 848 библиотечных специалистов всех категорий: от начинающих библиотекарей до директоров. Обучались сотрудники муниципальных и региональных библиотек. Многим желающим пройти обучающие программы приходилось отказываться в зачислении в связи с отсутствием необходимого уровня образования — не ниже среднего профессионального.

● **Впервые в 2023 году разработана и реализована новая учебная программа «Библиотека — пространство возможностей и креатива». Программа оказалась очень востребованной и набор слушателей превысил планируемый показатель.**

**Учебные программы в рамках проектов  
и государственного задания, реализованные  
на безвозмездной основе**

Учебная программа	Количество слушателей		Всего уникальных библиотек, которые представляли слушатели	Всего уникальных регионов, которые представлял и слушатели
	План	Выполнено		
Библиотека – пространство возможностей и креатива (04.04.2023 – 01.05.2023) *Новая	250	278	227	79
Организация инклюзивного направления работы библиотеки (25.04.2023 – 19.05.2023)	100	117	107	44
Управление изменениями: развитие молодёжного экологического сообщества с участием библиотеки (23.05.2023 – 20.06.2023) *Новая	150	132	95	39
Библиотечная школа цифровой грамотности «Организация цифровой среды библиотеки» (04.09.2023 – 29.09.2023); «Консультирование в области развития цифровой грамотности населения» (03.10.2023 – 31.10.2023)	align="center">300	align="center">321	89	28
			166	34
<b>Итого</b>	800	848		

## **УЧАСТИЕ СОТРУДНИКОВ В РЕГИОНАЛЬНЫХ, ОБЩЕРОССИЙСКИХ И МЕЖДУНАРОДНЫХ КОНФЕРЕНЦИЯХ, СОВЕЩАНИЯХ, СЕМИНАРАХ**

**Значительное место в профессиональной деятельности ведущих сотрудников РГБМ занимает участие (с докладами и сообщениями) в различных библиотечных и межведомственных мероприятиях, что позволяет самостоятельно устанавливать необходимые для их успешной профессиональной деятельности внешние деловые контакты и знакомиться с инновационным опытом работы не только в Москве, но и в других регионах России и зарубежных странах, позиционировать практику РГБМ в разных аспектах деятельности.**

- **Всего в 2023 году сотрудники библиотеки приняли участие в 59 научно-практических конференциях, форумах, совещаниях, семинарах, круглых столах регионального, общероссийского и международного уровня.**

В выездных и онлайн форматах выступили директор И.Б. Михнова, заместитель директора по научной работе М.П. Захаренко, руководитель информационно-технологического комплекса А.А. Пурник, советник директора по развитию социального и инклюзивного направления, руководитель Лаборатории инклюзивных и социальных практик Ю.В. Наумова, советник директора по международной деятельности М.В. Алексеева, заведующая отделом региональных связей и проектной деятельности Н.В. Третьякова, заведующий отделом литературных программ и рекомендательной библиографии Е.В. Харитонов, руководитель Центра рисованных историй А.И. Кунин, заведующая сектором рекомендательной библиографии А.Е. Харитонova, руководитель Всероссийского центра библиотечного кадрового потенциала В.В. Лещинская, заведующая отделом психологической поддержки и социальной адаптации молодёжи М.А. Ефимова, заведующая отделом обслуживания отраслевой литературой и литературой на иностранных языках М.О. Евтехова, специалист Центра рисованных историй Ю.В. Канунникова, заведующая сектором социальных медиа А.А. Очерёдко, эксперт по комплектованию А.Д. Ильина, советник директора по связям с общественностью Ю.В. Смолякова, куратор просветительских проектов в сфере искусства Д.Г. Левитес, заведующая Информационно-ресурсным центром по проблемам молодёжи РГБМ О.В. Кузьмина, научный сотрудник отдела региональных связей и проектной деятельности К.С. Косачкова, библиограф отдела литературных проектов и рекомендательной библиографии РГБМ Е.А. Короткова:

- на площадке ТД «Библио-Глобус» состоялся Круглый стол «Книжные конкурсы, экспертные списки: как помочь детской книге стать доступнее читателю?», в рамках которого обсуждались основные книжные конкурсы в сфере детской и юношеской книги и их влияние на инфраструктуру чтения и читателя; рассматривались механизмы создания и реализации единых рекомендательных списков по детской и юношеской книге. С презентацией литературных проектов РГБМ и новых форматов работы с молодёжной литературой участие приняли заведующий отделом литературных проектов и рекомендательной библиографии Е.В. Харитонов и заведующий сектором рекомендательной библиографии отдела А.Е. Харитонов (26 января);
- состоялся Круглый стол по вопросам организации и наполнения проектов, связанных с наставничеством «Цифровое наставничество в библиотеке: текущие вызовы и новые возможности», организованный Московской губернской библиотекой при поддержке Информационного центра «Библиотека имени К.Д. Ушинского» Российской академии образования. С докладом «Наставничество в библиотеке: специфика, формы и инструменты» на Круглом столе выступила руководитель Всероссийского центра библиотечного кадрового потенциала В.В. Лещинская (15 февраля);
- на базе Научной библиотеки Государственного университета управления прошел Круглый стол «Наставничество в работе с молодёжью: технологии и инструменты», главным событием которого стала презентация книги одних из признанных экспертов в области молодёжной политики, доцента кафедры государственного и муниципального управления ГУУ, кандидата психологических наук, доцента Светланы Юрьевны Поповой и профессора кафедры государственного и муниципального управления ГУУ, доктора политических наук, доцента Антонины Владимировны Селезневой. Участие в Круглом столе приняли директор РГБМ И.Б. Михнова и заместитель директора РГБМ М.П. Захаренко (16 февраля);
- состоялось выступление руководителя Центра рисованных историй А. И. Кунина с докладом «Особенности формирования и организации фонда рисованных историй в молодёжной библиотеке» в рамках онлайн-семинара «Актуальные вопросы формирования библиотечных фондов», организованного Республиканской юношеской библиотекой Татарстана для руководителей, заместителей руководителей, заведующих отделами формирования фондов и обработки литературы, отделов обслуживания муниципальных библиотек Республики Татарстан (20 февраля);
- на базе Санкт-Петербургского государственного института культуры прошла Всероссийская с международным участием научно-методическая конференция «Непрерывное библиотечно-информационное образование». Заместитель директора по научной и методической работе М.П. Захаренко приняла участие и выступила с докладом «Всероссийский центр библиотечного кадрового потенциала РГБМ как инструмент формирования отраслевой молодёжной кадровой политики» (23–24 марта);
- в рамках нового проекта научно-методического отдела Национальной библиотеки Республики Татарстан «Методисты онлайн», прошёл очередной онлайн-семинар для библиотечных работников муниципальных библиотек Республики Татарстан «Библиотечная цифровизация: анализ современных практик», спикером которого выступила заведующая отделом региональных связей и проектной деятельности Н.В. Третьякова (30 марта);

- заведующая отделом региональных связей и проектной деятельности Н.В. Третьякова приняла онлайн-участие в семинаре «Не хочу учиться! Стажировки и форумы для молодых специалистов библиотеки» для библиотекарей юношеских структурных подразделений ЦГПБ им. В.В. Маяковского (30 марта);
- на Российской международной книжной выставке интеллектуальной литературы «non/fictioN весна» состоялась форсайт-сессия «Российский культурный суверенитет в подростковой литературе», спикером которой выступила директор РГБМ И.Б. Михнова (6 апреля);
- в Пензенской областной библиотеке для детей и юношества при поддержке Секции по библиотечному обслуживанию молодёжи РБА, курируемой РГБМ, состоялась XVI Межрегиональная лаборатория «Библиотека – территория творчества». Основными темами программы стали библиотечное развитие в цифровую эпоху и современные аспекты патриотического воспитания подрастающего поколения. Пленарную сессию открыла заведующая сектором рекомендательной библиографии РГБМ А.Е. Харитонова, которая рассказала об успешном опыте работы РГБМ по повышению языковой культуры у современного «цифрового» поколения (12 апреля);
- в Свердловской областной специальной библиотеке для незрячих и слабовидящих им. Д.Н. Мамина-Сибиряка (Екатеринбург) состоялся научно-практический семинар «Инклюзивное направление в учреждении культуры. Аудитория, форматы работы и механизмы взаимодействия» для специалистов учреждений культуры Свердловской области, который по приглашению администрации библиотеки провела Ю.Н. Наумова, советник директора по развитию социального и инклюзивного направления, руководитель Лаборатории инклюзивных и социальных практик РГБМ (13 апреля);
- советник директора по развитию социального и инклюзивного направления, руководитель Лаборатории инклюзивных и социальных практик РГБМ Ю.Н. Наумова приняла участие в панельной дискуссии «Инклюзия в культурной повестке регионов Российской Федерации» в рамках II Международного форума-выставки социальных технологий «СОЦИО» (12–14 апреля 2023, МВЦ «Екатеринбург-Экспо») с выступлением на тему «Инклюзия в учреждениях культуры в фокусе актуальных проектов и практик» (14 апреля);
- заместитель директора по научной и методической работе М.П. Захаренко провела методическую консультацию «Профессиональный стандарт “Специалист по библиотечно-информационной деятельности”: изучаем и внедряем» для специалистов Санкт-Петербургской государственной библиотеки для слепых (17 апреля);
- РГБМ выступила соорганизатором (совместно с Издательской группой «КНО-РУС») II Международной научно-практической конференции «Маркетинг ЗБО. Комплексное продвижение библиотек», прошедшей в Государственном университете управления. На конференции с докладами выступили директор РГБМ И.Б. Михнова и методист отдела региональных связей и проектной деятельности К.С. Косачкова (19–20 апреля);
- в рамках Евразийской международной книжной выставки-ярмарки в Астане (Республика Казахстан) состоялся круглый стол «Новые образовательные форматы для книжных профессий: апгрейд компетенций и карьерные траектории». Образовательные проекты РГБМ представила заместитель директора по научной и методической работе М.П. Захаренко (20 апреля);

- в Библиотеке иностранной литературы им. М.И. Рудомино прошёл VI Международный форум «Формируя будущее библиотек», спикером которого выступила директор РГБМ И.Б. Михнова (20 апреля);
- в Омской государственной областной научной библиотеке имени А. С. Пушкина состоялся Межрегиональный круглый стол, в работе которого приняли участие более 80 специалистов региональных, муниципальных, вузовских библиотек из Омской, Иркутской, Рязанской, Самарской областей, а также преподаватели учебных заведений и студенты. Программа включала более 20 выступлений по вопросам эффективной работы молодых кадров в библиотечной сфере. Заместитель директора по научной и методической работе РГБМ М.П. Захаренко приняла в нём участие в формате онлайн (4 мая);
- заместитель директора по научной и методической работе РГБМ М.П. Захаренко выступила с лекцией в режиме онлайн по теме работы библиотек с молодёжью, профессиональных установках и ориентирах РГБМ в этом направлении, представила практику российских библиотек в рамках стажировки сотрудников Донецкой республиканской библиотеки для молодёжи и Луганской молодёжной библиотеки на базе модельных библиотек Севастополя. Стажировка была организована Севастопольской библиотечной ассоциацией (22 мая);
- состоялась V Научно-практическая конференция «Библиотека и молодёжь: территория возможностей». Конференция прошла на базе Омского государственного университета путей сообщения и собрала более 200 участников – специалистов публичных библиотек и библиотек высших и средних специальных учебных заведений из 41 региона России. В дистанционном формате на конференции выступила заместитель директора по научной и методической работе РГБМ М.П. Захаренко (23–24 мая);
- советник директора по международной деятельности РГБМ М.В. Алексеева приняла участие в Семьдесят первом заседании постоянно действующего семинара при Парламентском Собрании Союза Беларуси и России по вопросам государственной системы поддержки семьи в Республике Беларусь и Российской Федерации (2–3 июня);
- заместитель директора по научной и методической работе РГБМ М.П. Захаренко выступила с лекцией «Молодые специалисты – перспективный кадровый ресурс библиотеки» в рамках завершающего дня XX Школы современного библиотекаря «Дорога к книге. Маршрут построен», организованной Ставропольской краевой библиотекой для молодёжи им. В.И. Слядневой (9 июня);
- специалисты РГБМ (заместитель директора по научной и методической работе М.П. Захаренко и заведующая отделом региональных связей и проектной деятельности Н.В. Третьякова) приняли участие в работе Всероссийского библиотечного конгресса: XXVII Ежегодной конференции Российской библиотечной ассоциации в Мурманске (10–17 июня);
- заместитель директора по научной и методической работе РГБМ М.П. Захаренко выступила на открытии X Университета молодого библиотекаря «Современная библиотека: курс на читателя», который проходил с 19 по 23 июня в Вологодской областной научной библиотеке (19 июня);
- заместитель директора по научной и методической работе РГБМ М.П. Захаренко приняла участие в Межрегиональном круглом столе «Методическая деятельность региональной библиотеки в современных условиях», проходящем в Пензенской областной научной библиотеке им. М.Ю. Лермонтова (30 июня);

- состоялось выступление руководителя Центра рисованных историй А. И. Кунина с докладом «Почему комиксы завоевали мир» в рамках книжного фестиваля «КнигПикник по-вологодски», организованного МБУК «ЦБС г. Вологды» (2 июля);
- сотрудники РГБМ (заместитель директора по научной и методической работе РГБМ М.П. Захаренко, руководитель информационно-технологического комплекса А.А. Пурник и заведующая Службой психологической поддержки и социализации молодёжи М.А. Ефимова) приняли участие в Форуме библиотек новых субъектов Российской Федерации, проходившем в Ростове-на-Дону (5–7 июля);
- специалисты Российской государственной библиотеки для молодёжи приняли участие в первом Российско-китайском библиотечном форуме, организованном Российской государственной библиотекой при поддержке Министерства культуры РФ. М.В. Алексеева, советник директора РГБМ по международной деятельности, представила основные аспекты деятельности РГБМ и предложения для двустороннего сотрудничества с библиотеками Китая (24 июля);
- в Астрахани прошла VIII Прикаспийская Ассамблея молодых профессионалов библиотечного дела, участие в которой приняла заведующая отделом региональных связей и проектной деятельности Н.В. Третьякова (17–18 августа);
- в Туле проходил I Всероссийский образовательный семинар для специалистов учреждений культуры новых субъектов Российской Федерации. Специалисты РГБМ организовали и провели Секцию «Библиотека. Работа с детьми и молодёжью: тренды, ресурсы, успешные практики» (23–24 августа);
- советник директора по развитию социального и инклюзивного направления, руководитель Лаборатории инклюзивных и социальных практик РГБМ Ю.Н. Наумова приняла участие в качестве спикера (в онлайн-формате) в XIII Международной школе ассистивных услуг «Современная библиотека: от построения безбарьерной среды к поддержке инклюзивных практик», организованной Новосибирской областной специальной библиотекой для незрячих и слабовидящих (24 августа);
- директор РГБМ И.Б. Михнова и заместитель директора по научной и методической работе М.П. Захаренко приняли участие в качестве экспертов в Третьей Читательской Ассамблее Содружества, организованной Российским книжным союзом при поддержке Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации с участием экспертов из стран-участниц Содружества независимых государств (30 августа);
- специалисты РГБМ (заместитель директора по научной и методической работе М.П. Захаренко и заведующий отделом литературных проектов и рекомендательной библиографии Е.В. Харитонов) приняли участие в Межрегиональном онлайн-семинаре «Современная библиотека – территория личностного развития нового поколения», организованном Республиканской юношеской библиотекой Республики Татарстан (7 сентября);
- специалисты Российской государственной библиотеки для молодёжи выступили в качестве экспертов на обучающем семинаре «Особенности библиотечного обслуживания молодёжи в цифровую эпоху» в Магадане. Его участниками стали 50 колымских библиотекарей – представители всех библиотек и библиотечных систем Магаданской области. Образовательная программа была инициирована тремя крупными региональными библиотеками: Магаданской областной библиотекой им. А.С. Пушкина, областной детской библиотекой и областной юношеской библиотекой при поддержке Министерства культуры и туризма Магаданской



области. Целью проекта стало повышение профессиональных компетенций и формирование у слушателей представления о перспективах и направлениях обслуживания молодых читателей (12–14 сентября);

- в Тверском областном дворце культуры «Пролетарка» (г. Тверь) прошли мероприятия просветительского проекта «Мастерская по инклюзии. Культура 2.0». В дискуссии «Можем ли мы разделить чужой опыт?» в качестве спикера приняла участие Ю.Н. Наумова, советник директора по развитию социального и инклюзивного направления, руководитель Лаборатории инклюзивных и социальных практик РГБМ (13 сентября);

- советник директора по развитию социального и инклюзивного направления, руководитель Лаборатории инклюзивных и социальных практик РГБМ Ю.Н. Наумова приняла участие в качестве спикера (в онлайн-формате) в Международной конференции «Библиотека. Больше чем всегда», организованной Централизованной системой государственных публичных библиотек г. Минска (21 сентября);

- в Российской национальной библиотеке состоялось Всероссийское совещание заместителей директоров библиотек по научной и методической работе, участие в котором в качестве спикера приняла заместитель директора РГБМ по научной и методической работе М.П. Захаренко и выступила с докладом «Организация Всероссийского исследования молодёжного кадрового ресурса библиотек» (27–28 сентября);

- заместитель директора РГБМ по научной и методической работе М.П. Захаренко приняла участие в работе Межрегионального семинара «Молодёжке — 50. Смотрим в будущее» Волгоградской областной библиотеки для молодёжи с докладом «Молодёжные библиотеки, молодёжные проекты: в чём секрет их успешности и популярности у пользователей?» (29 сентября);

- руководитель Центра рисованных историй А.И. Кунин выступил в качестве куратора блока «Комиксы» в рамках программы ярмарки-фестиваля книжной и городской культуры «Красная площадь. Дальний Восток» (Владивосток). На площадке фестиваля были представлены семь издательств, выпускающие комиксы в России, организована программа мероприятий, состоящая из лекций, творческих встреч, мастер-классов и панельных дискуссий. Также в рамках фестиваля А.И. Кунин провёл лекцию о культуре рисованных историй для студентов библиотечного профиля Дальневосточного федерального университета и лекцию для библиотечных работников во Владивостокской ЦБС (6–8 октября);

- М.В. Алексеева, советник директора РГБМ по международной деятельности, приняла участие в Методическом круглом столе по участию российских библиотек в международной повестке, организованном Библиотекой иностранной литературы, Русскоязычным центром ИФЛА в РГБ и Секцией РБА по международному сотрудничеству. М.В. Алексеева представила предложения РГБМ по участию российских библиотек в деятельности ИФЛА и международном профессиональном пространстве, а также обзор текущей деятельности и мероприятий в рамках Всемирного библиотечного и информационного конгресса 2023 Секции детских и молодёжных библиотек ИФЛА, членами постоянного комитета которой являются специалисты РГБМ (11 октября);

- заместитель директора РГБМ по научной и методической работе М.П. Захаренко приняла участие в качестве спикера и эксперта XVIII Всероссийской школы библиотечной инноватики, посвящённой году педагога и наставника, органи-

зованной Белгородской государственной универсальной научной библиотекой (17–19 октября);

- в Липецке состоялась Межрегиональная творческая мастерская библиотек, обслуживающих детей, «Диалог со школой». Мастерская была приурочена к Году педагога и наставника, поэтому одним из ключевых вопросов для обсуждения специалистов стал вопрос внедрения наставничества в библиотеку как инструмента развития кадровой политики, в том числе в направлении ранней профориентации и формирования позитивного имиджа библиотеки среди школьников. В.В. Лещинская, руководитель Всероссийского центра библиотечного кадрового потенциала РГБМ, выступила перед участниками мастерской с докладом «Наставничество в библиотеке: от неформального общения к целевой модели развития кадрового потенциала» (18–19 октября);

- в рамках IX Межрегионального книжного фестиваля «Тверской переплет» состоялось выступление ведущего библиотекаря Центра рисованных историй РГБМ Ю.В. Канунниковой. Состоялись лекции для поклонников комиксов и мастер-классы. Мероприятия «молодёжной» площадки фестиваля были организованы по приглашению Тверской областной универсальной научной библиотеки им. А.М. Горького (21–22 октября);

- заведующий отделом литературных проектов и рекомендательной библиографии Е.В. Харитонов принял участие в работе XXII Международной конференции «Через библиотеки – к будущему», организованной Министерством культуры Краснодарского края и Краснодарской краевой юношеской библиотекой имени И.Ф. Вараввы. Тема конференции в этом году звучала так: «Вечные ценности в отечественной литературе. Библиотека в поисках жизненных ориентиров для молодых читателей». На пленарном заседании Е.В. Харитонов выступил с большим докладом «Социализация читателя в книжном и литературном пространстве: навигационные инструменты», а в рамках круглого стола «Библиотека как мост к вечным ценностям в отечественной литературе» представил базовый доклад «“Премия Читателя”: библиотеки в литературном контексте». Также Е.В. Харитонов провёл мастер-класс по работе с творческой молодёжью и выступил перед молодыми читателями модельной Детско-юношеской библиотеки-филиала № 1 им. Лихоносова МБУК «Анапская ЦБС» (25–27 октября);

- в рамках Программы повышения квалификации и профессионального развития «Поиск. Творчество. Профессионализм» Региональной информационно-библиотечной системой г. Севастополя был организован методический семинар для руководителей структурных подразделений, на котором с темой «Профессиональный стандарт в библиотечном деле: изучаем и внедряем» выступила заместитель директора РГБМ по научной и методической работе М.П. Захаренко (26 октября);

- советник директора РГБМ по связям с общественностью Ю.В. Смолякова приняла участие в международном семинаре «Перспективные направления работы библиотеки с подрастающим поколением в современных условиях», организованном Централизованной системой детских библиотек г. Минска с докладом «Всероссийский конкурс на лучший медиапродукт #СмотриГромче как инструмент популяризации библиотечной культуры и продвижения библиотеки. В контексте других PR-проектов РГБМ» (31 октября);

- заместитель директора РГБМ по научной и методической работе М.П. Захаренко стала участником Стратегической сессии «Места для молодёжи», органи-

зованной Комитетом Государственной думы по молодёжной политике и Институтом молодёжи в Точке кипения «Арбат». Рассматривали проблемы создания молодёжных пространств, инструменты и механизмы их поддержки и развития, форматы участия самой молодёжи, государства и бизнеса (1 ноября);

- заведующая отделом региональных связей и проектной деятельности РГБМ Н.В. Третьякова приняла участие (в онлайн-формате) в XXIII Международной научно-практической конференции «МЕНЕДЖМЕНТ ВУЗОВСКИХ БИБЛИОТЕК» с докладом «Меняется мир, меняемся мы: цифровые проекты Российской государственной библиотеки для молодёжи» (2 ноября);

- заведующая Информационно-ресурсным центром по проблемам молодёжи РГБМ О.В. Кузьмина приняла участие в Семинаре-совещании «Реализация образовательно-просветительских мероприятий проекта “Без срока давности” на основе использования ресурсов библиотек» с докладом «Электронная библиотека “Молодёжь России” как помощник в изучении исторического прошлого» (9 ноября);

- заведующая отделом отраслевой литературы и литературы на иностранных языках РГБМ М.О. Евтехова приняла участие в профессиональной конференции «Литрес в Библиотеке», целью которой был обмен опытом работы с ресурсом в разных библиотеках страны. Среди участников – специалисты цифрового сервиса электронных и аудиокниг «Литрес», а также представители библиотек из Москвы, Санкт-Петербурга, Мурманска и других регионов России. Представители «Литрес» презентовали обновления по дизайну и функционалу приложения (9 ноября);

- куратор просветительских проектов в сфере искусства РГБМ Даниил Левитес выступил одним из спикеров дискуссии «Город как единое культурное пространство», на которой представители различных культурных институций Москвы обсудили возможности городской среды и потенциал развития в ней образовательных и развлекательных программ (10 ноября);

- заведующий отделом литературных проектов и рекомендательной библиографии РГБМ Е.В. Харитонов принял участие в VII Всероссийской научно-практической конференции «Программа поддержки и развития детского и юношеского чтения: проблемы и перспективы» и выступил с докладом «Социализация читателя в книжном и литературном пространстве: навигационные инструменты» (27 ноября);

- в онлайн-формате прошла Московская экорезиденция волонтеров и городских активистов, участие в которой приняли более 3650 участников и 50 экспертов. В ходе фестиваля активно обсуждалась роль наставничества в формировании экологической культуры современной молодёжи. Руководитель Всероссийского центра библиотечного кадрового потенциала РГБМ В.В. Лещинская приняла участие в двух круглых столах Экорезиденции: «Делай добро: путь добровольца с наставником» и «Просвещение: от юннатского движения до центров экологического просвещения, от юннатов до экологов» (28 ноября);

- советник директора РГБМ по развитию социального и инклюзивного направления Ю.Н. Наумова приняла участие в VI Областном фестивале «Волонтерство в социокультурной сфере» (г. Екатеринбург и Первоуральск), организованном Региональным отделением Общероссийской общественно-государственной организации «Российский фонд культуры» в Свердловской области и Инновационным культурным центром г. Первоуральска. В секции «Инклюзия», проходившей

в Центре инклюзивной культуры в п. Верх-Нейвинский Свердловской области, представила доклад «Инклюзивное волонтерство как путь к саморазвитию и самоопределению молодежи. Опыт Российской государственной библиотеки для молодежи» (29 ноября);

- библиограф отдела литературных проектов и рекомендательной библиографии РГБМ. Е.А. Короткова приняла участие в работе Круглого стола «Сохраняя языки коренных народов: опыт российских библиотек», приуроченном к Международному десятилетию языков коренных народов мира. Были представлены результаты первого всероссийского исследования «Роль языка коренных народов России в формировании общей культуры молодежи в условиях библиотеки» (7 декабря);

- в Луганской государственной академии культуры и искусств им. Матусовского состоялась Всероссийская научно-практическая конференция «Библиотека – центр притяжения молодежи: от идеи к реальности». Это мероприятие – первый масштабный проект научно-творческой лаборатории «БиблиоЛаб», созданной на базе Академии Матусовского совместно с Российской государственной библиотекой для молодежи. Специалисты РГБМ презентовали опыт библиотеки в работе с молодежью (7 декабря);

- эксперт по комплектованию РГБМ А.Д. Ильина выступила в режиме онлайн с докладом «Формируем фонд литературы для молодежи: источники, приоритеты, рейтинги» на Межрегиональной научно-практической конференции «Продвижение чтения в детской и молодежной среде: задачи, проблемы, перспективы», организованной Костромской областной библиотекой для детей и молодежи им. А. Гайдара (7 декабря);

- в Центральной молодежной библиотеке № 122 имени А. Грина Объединения культурных центров Юго-Восточного административного округа г. Москвы состоялся Городской Форум добровольчества «#КультураДобра», участие в котором приняла заведующая отделом региональных связей и проектной деятельности Н.В. Третьякова. Форум посвящен Международному дню добровольчества (7 декабря);

- заведующая сектором рекомендательной библиографии РГБМ А.Е. Харитонova приняла участие VII форуме «Языковая политика в Российской Федерации» и выступила с докладом по теме «Библиотеки. Молодёжь. Языковое разнообразие. Актуальные практики взаимодействия» (7-8 декабря);

- состоялся Круглый стол «Актуальные вопросы развития библиотечного дела в Российской Федерации», организованный Комитетом Совета Федерации по науке, образованию и культуре. Участие в мероприятии приняли директор РГБМ И.Б. Михнова и заместитель директора по научной и методической работе М.П. Захаренко (8 декабря);

- советник директора РГБМ по развитию социального и инклюзивного направления, руководитель Лаборатории инклюзивных и социальных практик Ю.Н. Наумова выступила в качестве эксперта VII литературного конкурса «Уральский Книгоход», организованного Инновационным культурным центром города Первоуральска Свердловской области (16 декабря).

## СОЦИОКУЛЬТУРНАЯ РЕАБИЛИТАЦИЯ ИНВАЛИДОВ



**Мероприятия по социокультурной реабилитации инвалидов, проводимые в РГБМ, в совокупности своей направлены, прежде всего, на привлечение инвалидов к библиотеке как к реально доступному для них, наравне с другими пользователями библиотеки, центру просвещения, образования, самообразования, источнику интеллектуального развития, познания, активной досуговой деятельности, ранее считавшемуся многим из них недостижимым. Безусловно, такой подход в сочетании с параллельными публичными мероприятиями, проводимыми в библиотеке (экскурсии, концерты, выставки и т.д.), является актуальным.**

- С точки зрения значимых событий и реализации новых проектов стоит отметить вторую Библиотечную школу координаторов инклюзивных проектов ([www.ic.rgub.ru](http://www.ic.rgub.ru)). В даты проведения школы совместно со специалистами из Международной лаборатории социальной интеграции НИУ ВШЭ был проведён первичный анализ инклюзивных практик в библиотеках страны (путём дистанционного группового интервью с участниками школы из разных регионов страны). Результаты этого диалога лягут в основу дальнейшего исследования библиотечных инклюзивных практик, а также помогут при разработке образовательных курсов и программ стажировок.
- Также стоит отметить, что в 2023 году с целью обмена опытом работы с библиотечными специалистами из разных регионов страны состоялся запуск нового цикла вебинаров и онлайн-лекций «Инклюзивная лаборатория: библиотечные практики».

**● Отдельного внимания заслуживают три ежегодных проекта (в формате фестивалей и тематической программы), приуроченных к международным датам: Фестиваль личных историй взрослых аутичных людей «Аутизм: разные о важном» к Международному дню информирования об аутизме (апрель), программа мероприятий «Открывая мир тишины» к Международному дню жестовых языков (сентябрь), Фестиваль инклюзивных событий «Дружелюбная библиотека» (декабрь) к Международному дню человека с инвалидностью.**

Были налажены партнёрские отношения и запланирована совместная деятельность с новыми организациями, в том числе подписаны соглашения о сотрудничестве:

- с Инновационным культурным центром Свердловской области (г. Первоуральск), в котором учреждена Инклюзивная творческая лаборатория;
- со Свердловской областной специальной библиотекой для незрячих и слабовидящих им. Д.Н. Мамина-Сибиряка (г. Екатеринбург);
- с компанией «Аура-Тех», реализующей проект «Академия доступной среды» и всероссийскую акцию — тест «Доступная среда».

● Практически все публичные мероприятия, организуемые РГБМ, доступны для посетителей с инвалидностью. Вместе с тем, РГБМ регулярно проводятся мероприятия непосредственно для и с участием людей с инвалидностью в целях их социализации и вовлечения в культурную жизнь общества, а также мотивационные, просветительские и обучающие мероприятия для профессионального сообщества и родителей детей, подростков с инвалидностью с целью повышения уровня информированности общества о проблеме и профессионализма сотрудников учреждений культуры.

**● В 2023 году в рамках Лаборатории инклюзивных и социальных практик РГБМ было проведено 64 мероприятий для людей с инвалидностью и/или с их участием (+33,3 % к 2022 г.), а также посвящённых профессиональному сообществу. В очных мероприятиях приняли участие 1986 слушателей с разными формами инвалидности, что на 58,7 % больше показателя 2022 г.**

● В 2023 году в РГБМ продолжили работу проекты, лектории и клубы, многие годы реализующиеся совместно с партнёрами — некоммерческими организациями, а также всероссийскими обществами глухих, слепых, которые решают проблемы и поддерживают людей с инвалидностью. Мероприятия были посвящены социокультурному развитию и полноценной интеграции в культурную жизнь города людей с проблемами слуха и зрения, опорно-двигательного аппарата, а также с различными ментальными нарушениями.

● Клуб любителей русского языка для глухих и слабослышащих ведёт свою работу в РГБМ с мая 2018 года в партнёрстве с Московской городской организацией Всероссийского общества глухих. Главная цель клуба — повышение уровня грамотности и расширение кругозора людей с нарушениями слуха через изучение правил русского языка и социокультурного контекста. Занятия проходят на русском жестовом языке в форме лекций и семинаров и сопровождаются интеллектуальными играми и письменными упражнениями. Также клуб превратился в площадку для развития коммуникативных навыков и тренировки общения на же-

стовом языке тех, кто его изучает, например, студенты из МГЛУ, которые учатся на переводчиков РЖЯ. Занятия клуба посещают люди всех возрастов, обычно встречи клуба собирают от 20 до 70 человек – собрал вокруг себя сообщество людей, интересующихся своей культурой, языком и литературой.

- В 2023 году в рамках клуба было проведено 7 встреч, в основном в формате интерактивных лекций.

- Записи лекций клуба являются наглядным практическим материалом в преподавании русского языка глухим и слабослышащим студентам в вузах страны. Подробнее о клубе: [www.rgub.ru/library/clubs/sign\\_language.php](http://www.rgub.ru/library/clubs/sign_language.php)

- Проект **«Развитие лидерских качеств у подростков и молодёжи с инвалидностью»** – это комплекс мероприятий разных форматов (тренинги, мастер-классы, мотивационные встречи, воркшопы, митапы, лаборатории, конкурсы), которые направлены на повышение уровня мотивации к труду и саморазвитию, преодоление страхов, замкнутости, на развитие soft skills и лидерских качеств среди подростков и молодёжи с инвалидностью. Проект реализуется совместно с Региональной общественной организацией инвалидов «Перспектива» более семи лет. Мероприятия в рамках проекта проходят 1–2 раза в месяц. Участие в нём принимают люди с разными нарушениями здоровья (от проблем опорно-двигательного аппарата – до нарушений ментального свойства).

- Посещение мероприятий в РГБМ – с участием её посетителей – позволяет молодым людям с инвалидностью общаться с разными людьми на разные темы, выйти за рамки знакомого сообщества, найти единомышленников, услышать слова поддержки и увидеть, что он не одинок. В рамках проекта в течение года прошло 7 разноформатных мероприятий.

- **Инклюзивный литературный клуб с участием незрячих и слабовидящих людей «Желтая лампа».** В ноябре 2021 года Российская государственная библиотека для молодёжи совместно с Музеем современного искусства «Гараж» запустила серию инклюзивных литературных встреч, посвящённых обсуждению художественной и нон-фикшн литературы, и в 2022 году литературный клуб продолжил свою работу и обрёл официальное название «Жёлтая лампа». Отличительной чертой литературных встреч стало то, что участники анализируют книги сквозь призму как литературы, так и искусства. Для лучшего погружения в тему современного искусства к каждой встрече подбираются тактильные модели – так участники мероприятия, в том числе с проблемами зрения, смогут расширить представление о произведении и его культурном контексте, а новые гости клуба – узнать о тактильных моделях: как создаются, где и как используются, почему это важно для незрячих посетителей.

- Клуб открыт для всех желающих, без исключения, а статус «инклюзивный» означает лишь то, что в РГБМ созданы комфортные условия для людей с разными формами инвалидности и во время встреч происходит живое общение без барьеров и скрытых смыслов. А ещё клуб позволяет узнать больше о жизни и интересах людей с инвалидностью в обществе. В 2022 году прошло 7 встреч клуба.

- **«Психологическое здоровье»** – цикл просветительских лекций и мероприятий, посвящённых обсуждению актуальных тем из области психологии, психотерапии и психиатрии. Это совместный проект РГБМ и Центра психолого-психотерапевтической помощи Психиатрической клинической больницы № 4 имени П.Б. Ганнушкина. Во время лекций и семинаров опытные специалисты простым языком



рассказывают о сложных понятиях и явлениях психологии, делятся знаниями о её современных направлениях, о значимых открытиях в этой сфере. Также участники узнают о том, что нужно знать молодым людям и просто всем жителям мегаполисов, чтобы вовремя опознать тревожные изменения внутреннего состояния и позаботиться о своём психоэмоциональном здоровье.

● **В 2023 году в рамках лектория состоялось 10 лекций, среди тем, которые обсуждались: «Роль отца в семье»; «Где живёт тревога»; «Эмоциональное выгорание»; «Как сохранить эмоциональное здоровье»; «Какие симптомы говорят о проблемах с психикой», «Как мы строим коммуникации: что ждём и чего боимся в общении».**

● **Проект по сказкотерапии**, который реализуется совместно с МГО ВОГ. Для развития речи и общего кругозора глухих и слабослышащих детей и подростков применяется метод сказкотерапии. Читая сказки со специалистом, ребёнок или подросток не только изучает новые слова и понимает значение сказки, но и ассоциирует себя со сказочным героем, мотивирует себя на определённые действия, учится регулировать свои эмоции, усваивает правила поведения и ценности.

● Занятия проходят в формате комментированного чтения сказок на русском жестовом языке. Участники разбирают смысл сказки, анализируют её – отвечая на вопросы: о чём, для чего, каков замысел автора, изучают незнакомые слова и образные выражения. В 2023 году прошло 10 занятий.

● **Лекторий «Инклюзивная лаборатория»** – просветительские и мотивационные мероприятия, посвящённые принципам создания эффективной инклюзивной среды в учреждениях культуры, а также развитию инициатив и проектов с целью вовлечения библиотечных специалистов и людей с ограниченными возможностями здоровья в решение социальных проблем с использованием всех ресурсов публичной библиотеки. В качестве экспертов и лекторов привлекаются в том числе люди с инвалидностью.

● В рамках циклов состоялось 5 вебинаров и лекций: «Абилитация людей с инвалидностью средствами культуры и искусства», «Такой же герой: инклюзивные практики Библиотеки книжных героев», «Дети особой заботы», «Доступная среда в библиотеке для детей и взрослых с трудностями восприятия печатного текста», «Тьюторство в инклюзивном образовании как практика наставничества».

● Подробнее о лектории – на странице проекта: [www.rgub.ru/library/clubs/inclusive\\_laboratory.php](http://www.rgub.ru/library/clubs/inclusive_laboratory.php)

● С 25 апреля по 19 мая 2023 года состоялась вторая **Библиотечная школа координаторов инклюзивных проектов**, организованная Российской государственной библиотекой для молодёжи при поддержке Министерства культуры Российской Федерации.

● **Библиотечная школа координаторов инклюзивных проектов — всероссийский образовательный проект, который направлен на формирование у библиотечных специалистов профессиональных компетенций и навыков в сфере работы с молодыми людьми с инвалидностью и на выработку механизмов воплощения полученных знаний в конкретные инклюзивные проекты. В долгосрочной перспективе данный проект позволит сформировать кадровый потенциал библиотечных специалистов, обладающих знаниями и компетенциями для развития инклюзивного направления в библиотеках страны.**

● Участие в образовательной программе приняли 117 специалистов из 109 публичных библиотек разного уровня подчинения из 44 регионов России. Среди участников — библиотекари разных категорий, заведующие отделом/библиотекой/филиалом, директора, заместители директора, методисты, библиографы, культурорганизаторы, специалисты по работе с молодёжью.

● **Важно отметить, что слушателями курса стали библиотечные специалисты из малых населённых пунктов — 47, из городов — 70.**

● Фестиваль историй о жизни взрослых аутичных людей «**Аутизм: разные о важном**» во второй раз прошел в РГБМ 8 апреля 2023 года. Приуроченный к Международному дню информирования об аутизме (ежегодно отмечается во всём мире 2 апреля), он стал площадкой для дискуссий и личных историй молодых людей с аутизмом. Фестиваль «Аутизм: разные о важном» — совместный проект Российской государственной библиотеки для молодёжи и Autistic City — проекта поддержки взрослых в спектре аутизма. Первый фестиваль состоялся в 2022 году и был посвящён разным аспектам жизни в обществе людей с аутизмом, в частности вопросам диагностики, поиска помощи и своего специалиста, а также диалогам о женском аутизме. В 2023 году в фокусе фестиваля — профессиональный путь и личные истории о преодолении трудностей поиска работы и самореализации.

● Спикеры фестиваля поделились тем, какие интересы привели их в профессию, с какими сложностями они сталкиваются на работе и в коллективе. А также о том, как особенности их мышления и поведения помогли им стать успешными

в выбранной сфере деятельности. Программа фестиваля включала панельную дискуссию «Карьера аутичного человека» и Книжный клуб. Дискуссионная панель «Карьера аутичного человека» только на канале ютуб набрала свыше 1100 просмотров. Участниками дискуссии выступили молодые аутичные люди – участники проекта помощи взрослым людям в спектре аутизма Autistic City: лётчик-штурман с 20-летним стажем, учёный-химик, врач общей практики и поведенческий специалист.

Сайт проекта: [www.rgub.ru/ras2023/](http://www.rgub.ru/ras2023/)

- Серия мероприятий **«Открывая мир тишины»** ([www.rgub.ru/sign2023](http://www.rgub.ru/sign2023)) была приурочена к Международному дню жестовых языков (ежегодно во всём мире отмечается 23 сентября) и прошла 21 и 22 сентября. Участие в ней приняли представители профессионального сообщества, партнёры, специалисты и единомышленники, читатели библиотеки и все, чья жизнь или работа так или иначе связаны с русским жестовым языком.

- В рамках двухдневной программы «Открывая мир тишины» гости узнали о том, как живут молодые люди с проблемами слуха – чем увлекаются, с какими проблемами сталкиваются и кто помогает им с ними справиться. Состоялась лекция-диалог, поговорили о школе и образовании, о том, как и зачем появилось МОГУ – Московское объединение глухих учителей и какова его роль сегодня. Также слушатели приняли участие в викторине и узнали, каково быть билингвом, как «уживаются» два языка в рамках одной языковой практики, а в завершение программы гости посетили открытие выставки-фотопроекта об «особом» искусстве – театре неслышащих актёров «Недослов», пообщались с его героями, увидели видеовыступления спектаклей и заглянули за кулисы одного уникального мюзикла.

**● Всего в рамках программы прошло четыре мероприятия в гибридном формате, которые посетили более 80 человек.**

- **Всероссийский фестиваль инклюзивных событий «Дружелюбная библиотека»** прошёл с 4 по 7 декабря 2023 года в четвёртый раз в честь Международного дня людей с инвалидностью. Проект направлен на вовлечение молодых людей с разными формами инвалидности в инклюзивное общество в разных статусах (инклюзивный волонтер, лектор, ведущий, эксперт, член жюри и пр.) с целью развития лидерских качеств, коммуникативных компетенций, навыков самопрезентации и публичных выступлений, что в итоге работает на их социокультурную интеграцию в общество и комфортное ощущение себя в нём. (Подробнее см. в разделе «Социально ориентированные проекты», с. 33–34).

- РГБМ в качестве федерального методического центра для библиотек и организаций, работающих с молодёжью, постоянно активно популяризирует и продвигает свои наработки в сфере инклюзии через организацию вебинаров, круглых столов, стажировок, а также с помощью выступлений с докладами в рамках профессиональных мероприятий, публикации статей в СМИ и в электронной газете «Территория L».

- С целью социокультурного развития и социализации молодых людей с ментальными нарушениями развития регулярно проводятся экскурсии по РГБМ.

# РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА



**Международная деятельность РГБМ ориентирована на информирование российских специалистов о современных тенденциях и лучших практиках обслуживания молодых пользователей в зарубежных библиотеках, представление российских библиотек и их лучшего опыта работы с молодёжью мировому библиотечному сообществу и реализацию международных библиотечных проектов, нацеленных на молодых пользователей.**

● В течение года РГБМ установила новые двусторонние связи с библиотеками и библиотечными специалистами зарубежных стран (Беларусь, Казахстан, Китай, Индия, Армения), которые планирует развивать и укреплять в ближайшие годы. При этом наиболее активное двустороннее взаимодействие сложилось в 2023 году с Белорусской библиотечной ассоциацией и библиотеками Республики Беларусь. Кроме того, удалось возобновить и укрепить двустороннее сотрудничество с долгосрочными зарубежными партнёрами РГБМ из Республики Сербия и Республики Корея.

● В 2023 году РГБМ сохранила своё представительство в Международной федерации библиотечных ассоциаций и учреждений ИФЛА — М.В. Алексеева, советник директора по международной деятельности РГБМ, избрана в Постоянный комитет Секции детских и молодёжных библиотек ИФЛА на второй срок (2023–2027 гг.). Специалисты РГБМ, М.В. Алексеева и А.А. Пурник, руководитель информационно-технологического комплекса, продолжили работу в Секции, являясь в том числе координаторами рабочих групп по двум международным проектам секции.

**● Впервые обсуждение темы развития кадрового потенциала, молодёжной кадровой политики в библиотечной отрасли и актуальных профессиональных компетенций прошло в международном формате, объединив специалистов стран-участниц Евразийского экономического союза: Армении, Беларуси, Казахстана, Кыргызстана и России. РГБМ провела 18 мая 2023 г. в гибридном формате Международный научно-практический семинар «Компетенции профессионала завтрашнего дня. Библиотека в системе профориентации» с участием библиотечных специалистов стран ЕАЭС, на котором в очном и заочном форматах присутствовали более 100 специалистов.**

Подробнее: [www.rgub.ru/schedule/news/item.php?new\\_id=23668](http://www.rgub.ru/schedule/news/item.php?new_id=23668)

- В 2023 году РГБМ и Национальная библиотека для детей и молодёжи Республики Корея восстановили и активизировали двустороннее сотрудничество в рамках Меморандума от 2014 года, которое было прервано из-за ограничений, связанных с пандемией COVID-19. Специалист Отдела планирования и сотрудничества Национальной библиотеки для детей и молодёжи Республики Корея дистанционно выступила с докладом на Всероссийской конференции «Современная молодёжь в современной библиотеке», которая проходила 10–12 октября 2023 года. Тема доклада: «Следуй за мечтой»: библиотечная программа по развитию карьеры на основе чтения для пользователей в возрасте 14–16 лет».

- **Впервые наряду с российскими библиотеками участие во II Всероссийской библиотечной акции с международным участием «Молодёжная неделя цифровых технологий» (26 ноября — 2 декабря 2023 года) приняли библиотеки из Беларуси, Казахстана и Кыргызстана. Помимо организации и проведения мероприятий в своих библиотеках, библиотеки Беларуси, Казахстана и Кыргызстана приняли участие в предваряющей онлайн-программе мероприятий, в том числе в дополнительном этапе «Цифрового диктанта», который провела Российская Ассоциация электронных коммуникаций (РАЭК) специально для участников МНЦТ.**

Подробнее: [www.iweek.rgub.ru/online.php](http://www.iweek.rgub.ru/online.php)

- Делегация библиотечных специалистов Республики Беларусь при поддержке Белорусской библиотечной ассоциации и Фундаментальной библиотеки Белорусского государственного университета впервые приняла участие в статусе специальных гостей во Всероссийской конференции «Современная молодёжь в современной библиотеке», состоявшейся в РГБМ 10–12 октября 2023 года. Белорусские специалисты приняли участие в деловой программе конференции и профессиональных визитах в ведущие библиотеки Москвы, выступили с докладами, представили опыт и специфику работы с молодёжной аудиторией в библиотеках Беларуси, а также провели переговоры о дальнейшем двустороннем сотрудничестве с руководством РГБМ.

- Телемост с участием молодых библиотечных специалистов Российской Федерации и Республики Беларусь «Молодёжные культурные практики в библиотеках России и Беларуси» прошёл 9 ноября 2023 года. Онлайн-встреча была приурочена к Всемирному дню молодёжи, который ежегодно отмечается 10 ноября. Впервые на виртуальной дискуссионной площадке встретились молодые

специалисты библиотек Республики Беларусь и Российской Федерации, чтобы представить реализуемые ими проекты и обсудить, как молодёжные культурные практики находят сегодня своё применение в деятельности библиотек.

Подробнее: [www.rgub.ru/schedule/news/item.php?new\\_id=34768](http://www.rgub.ru/schedule/news/item.php?new_id=34768)

● **22 мая 2023 года в дистанционном формате прошла встреча «Сербия и Россия: литературный диалог», приуроченная ко Дню славянской письменности и культуры. В ходе онлайн-встречи её участники представили текущую ситуацию в литературном пространстве обеих стран: какие книги издаются сегодня в Сербии и России, какие жанры преобладают, кто они — новые сербские и российские авторы, кто из них востребован у молодых читателей.**

Подробнее: [www.rgub.ru/schedule/news/item.php?new\\_id=23731](http://www.rgub.ru/schedule/news/item.php?new_id=23731)

● 23 сентября 2023 года состоялся официальный визит директора сети библиотек Университета Дели доктора Раджеша Сингха. Он познакомился с залами и мультимедиа ресурсами РГБМ, а также обсудил с И.Б. Михновой, директором РГБМ, А.А. Пурником, руководителем информационно-технологического комплекса и М.В. Алексеевой, советником директора по международной деятельности, потенциальные направления для двустороннего сотрудничества. Подробнее: [vk.com/wall-10429260\\_13296](https://vk.com/wall-10429260_13296)

● 24 июля 2023 года специалисты Российской государственной библиотеки для молодёжи приняли участие в первом Российско-китайском библиотечном форуме, организованном Российской государственной библиотекой при поддержке Министерства культуры РФ. М.В. Алексеева, советник директора РГБМ по международной деятельности, представила основные аспекты деятельности РГБМ и предложения для двустороннего сотрудничества с библиотеками Китая. Подробнее: [www.rgub.ru/schedule/news/item.php?new\\_id=23943](http://www.rgub.ru/schedule/news/item.php?new_id=23943)

● 21 сентября 2023 года по приглашению белорусской стороны советник директора по развитию социального и инклюзивного направления, руководитель Лаборатории инклюзивных и социальных практик РГБМ Ю.Н. Наумова приняла участие в качестве спикера (в онлайн-формате) в Международной конференции «Библиотека. Больше чем всегда», организованной Централизованной системой государственных публичных библиотек г. Минска. Подробнее: [www.publib.by/novosti/biblioteka-bolshe-chem-vsegda/](http://www.publib.by/novosti/biblioteka-bolshe-chem-vsegda/)

● 31 октября 2023 года по приглашению белорусской стороны советник директора по связям с общественностью РГБМ Ю.В. Смолякова приняла участие в международном семинаре «Перспективные направления работы библиотеки

с подрастающим поколением в современных условиях», организованном Централизованной системой детских библиотек г. Минска, с докладом «Всероссийский конкурс на лучший медиапродукт #СмотриГромче как инструмент популяризации библиотечной культуры и продвижения библиотеки. В контексте других PR-проектов РГБМ». Подробнее: [www.childlib.by/afisha/perspektivnye-napravleniya-raboty-biblioteki-s-podrastayushchim-pokoleniem-v-sovremennykh-usloviyakh/](http://www.childlib.by/afisha/perspektivnye-napravleniya-raboty-biblioteki-s-podrastayushchim-pokoleniem-v-sovremennykh-usloviyakh/)

- 2 ноября 2023 года по приглашению белорусской стороны заведующая отделом региональных связей и проектной деятельности РГБМ Н.В. Третьякова приняла участие (в онлайн-формате) в XXIII Международной научно-практической конференции «Менеджмент вузовских библиотек» с докладом «Меняется мир, меняемся мы: цифровые проекты Российской государственной библиотеки для молодёжи». Подробнее: [www.bla.by/v-mogileve-proshla-xxiii-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferenciya-menedzhment-vuzovskih-bibliotek/](http://www.bla.by/v-mogileve-proshla-xxiii-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferenciya-menedzhment-vuzovskih-bibliotek/)

- В 2023 году в рубрике «Пульс» ежемесячной электронной библиотечной газеты о молодёжи и для молодёжи «Территория L» опубликовано 8 отобранных, переведённых и подготовленных к публикации статей. Кроме того, были подготовлены два материала для рубрики «Актуально»: «Публичные библиотеки — ключевой элемент социальной инфраструктуры» и «Библиотечное пространство Китая».

- **Несмотря на сложные условия, в 2023 году коллекцию популярной молодёжной литературы на языках разных стран «Book Patchwork» удалось пополнить 40 новыми книгами, в том числе новыми сербскими молодёжными книгами в рамках книгообмена с Городской библиотекой «Божидар Кнежевич» города Уб. Всего коллекция насчитывает 372 издания из 26 стран.**



# ИЗДАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



**Кузьмина О.В. Комсомольцы, пионеры и просто молодёжь: первое советское поколение глазами современников: очерки о книгах / О.В. Кузьмина. — Москва : Рос. гос. б-ка для молодёжи, 2023. — 288 с., ил.**

● Предлагаемая вашему вниманию книга посвящена молодёжи. Первым поколениям советских людей, живших в очень интересный период нашей истории: с 1917 по 1940 гг. Молодым людям, для которых победа мировой революции была трудной, но вполне достижимой целью, а лозунг «Пролетарии всех стран, соединяйтесь!» — руководством к действию. Здесь собраны самые разные истории об их жизни: как они учились и работали, как участвовали в жизни своей страны, как проводили свободное время и еще многим, из чего состояла повседневная жизнь молодёжи того времени. В очерках представлены не только обзоры книг, журналов, газет. По QR-коду, размещённому возле каждого издания, можно выйти на полный текст любого из них. Вся информация из первых рук: авторы — современники событий.

● **Материал распределен по четырём разделам: «О комсомоле, пионерии и вожде мирового пролетариата», «В борьбе за нового советского человека», «Мир труда широк и светел», «Повседневная жизнь молодёжи». В конце приведены полный список включённых в него изданий, а также указатель имён и названий.**

● Книга адресована широкому кругу читателей: специалистам по работе с молодёжью, библиотекарям, педагогам, любителям отечественной истории, но в первую очередь — самой молодёжи.

**Изотекст—2023: Материалы VIII Международной конференции исследователей рисованных историй и визуальной культуры. Москва, 10–12 ноября 2023 г. / Отв. ред. А. И. Кунин, А. А. Плеханов, Д. А. Трынкина. — Москва: Рос. гос. б-ка для молодёжи, 2023. — 252 с.**

● В сборник конференции вошли статьи участников VIII Международной научной конференции исследователей рисованных историй и визуальной культуры «Изотекст», посвящённой проблематике последовательного визуального нарратива (в т.ч. комиксов, манги и т.п.) в контексте книжного дела и смежных

областей знания. Конференция состоялась 10–12 ноября 2023 года в Российской государственной библиотеке для молодёжи. Сборник адресован специалистам книжного дела, антропологам, культурологам, а также любителям рисованных историй и широкому кругу читателей.

● Полная версия отчёта доступна на сайте библиотеки в разделе «Издания»: [www.rgub.ru/professional/editions/item.php?kod\\_doc=479&kod\\_rub=17](http://www.rgub.ru/professional/editions/item.php?kod_doc=479&kod_rub=17)

**Роль языка коренных народов России в формировании общей культуры молодёжи в условиях библиотеки: Отчёт об исследовании / Российская государственная библиотека для молодёжи. — Москва, 2023. — 28 с.**

● Российская Федерация — это многонациональное государство, в регионах которого проживают представители самых разных этнических групп. Однако, сегодня молодые представители коренных народов теряют интерес к своему языку, не видят никаких перспектив для его изучения. Многие языки и вовсе находятся под угрозой исчезновения и требуют к себе особого внимания. Молодёжь возможно заинтересовать темой, если раскрыть перед ними ценность языка, показать, как применять его в современном мире. В данном случае библиотека может стать проводником между молодыми людьми и языками коренных народов. В связи с этим было проведено исследование «Роль языка коренных народов России в формировании общей культуры молодёжи в условиях библиотеки», призванное обратить внимание на то, какое место занимают языки коренных народов в библиотечном пространстве.

**● Цель исследования заключается в том, чтобы выяснить, насколько библиотечное сообщество вовлечено в процессы сохранения, поддержки и популяризации языков коренных народов России среди молодёжи. В исследовании приняли участие 45 библиотек из 33 регионов, в которых проживают представители коренных народов России.**

● Полная версия отчёта доступна на сайте библиотеки в разделе «Издания»: [www.rgub.ru/professional/editions/item.php?kod\\_doc=476&kod\\_rub=17](http://www.rgub.ru/professional/editions/item.php?kod_doc=476&kod_rub=17)

## **Возможности и барьеры в развитии добровольчества в библиотеках России: Отчёт о реализации исследовательского проекта / Российская государственная библиотека для молодёжи. — Москва, 2023. — 25 с.**

- Для среза актуального положения и прояснения новых аспектов добровольчества в 2021 году Российская государственная библиотека для молодёжи (РГБМ) как федеральный методический центр с многолетним опытом работы в области волонтерского направления запустила масштабное социологическое исследование по теме «Возможности и барьеры в развитии добровольчества в библиотеках России». Основным объектом исследования выступили библиотеки России — участницы анкетного опроса «Возможности и барьеры в развитии добровольчества в библиотеках России». Предметом исследования является развитие добровольчества в библиотеках России. Цель исследования — определение возможностей и барьеров в развитии добровольчества в библиотеках России.
- Полная версия отчёта доступна на сайте библиотеки в разделе «Издания»: [www.rgub.ru/professional/editions/item.php?kod\\_doc=476&kod\\_rub=17](http://www.rgub.ru/professional/editions/item.php?kod_doc=476&kod_rub=17)

### **● Одним из важнейших цифровых издательских проектов РГБМ является ежемесячная онлайн-газета РГБМ» ([www.gazetargub.ru](http://www.gazetargub.ru)), которая издаётся с 2015 года.**

- В 2023 году было выпущено 8 номеров, в которых опубликовано 80 материалов (статьи, рецензии, интервью, рисованные истории и т.д.) 57 авторов. В этом году авторский состав обновился (как на разовой, так и регулярной основе) 20 новыми авторами. В том числе добавились новые молодые имена. Например, авторами рубрики «ПРОкнижности» в этом году выступили «дебютанты»: Анастасия Несмеянова, Александра Морозова, Анастасия Олешко. Как и раньше с изданием охотно сотрудничают известные, именитые авторы: журналисты, литературные критики, писатели, среди которых Евгений Лесин, Андрей Щербак-Жуков, Василий Владимирский, Николай Калиниченко, Геннадий Прашкевич, Даля Трускиновская. В частности, мэтр отечественной литературы, прозаик, поэт, переводчик, публицист Г.М. Прашкевич любезно предоставил право на публикацию фрагментов из его книги литературных воспоминаний, над которой он работает; писательница Д.М. Трускиновская продолжает радовать читателей увлекательными этюдами из истории балета.
- Приятно, что в 2023 году авторами рубрики «10 книг до 30» (личный топ книг, которые желательно успеть прочитать к 30 годам) стали молодые библиотекари.
- Сайт газеты: [www.gazetargub.ru](http://www.gazetargub.ru)

# PR-СТРАТЕГИЯ РГБМ



- В 2023 году в информационном пространстве (в федеральной и региональной прессе) Российская государственная библиотека для молодежи упоминалась свыше 1000 раз в разных форматах (в виде анонсов и пост-материалов), в том числе, 16 упоминаний — на ресурсах Министерства культуры Российской Федерации. Продолжилось и укрепилось регулярное сотрудничество с социальной сетью «ВКонтакте», специалисты которой отметили активность, креативный оригинальный медиаконтент библиотеки — подкасты, видео, клипы, а также — посты с познавательной информацией и трансляции интересных мероприятий со значимыми инфоповодами. Позитивным итогом года стал результат: VK-сообщество РГБМ достигло отметки 19К подписчиков. РГБМ приглашает к участию во всероссийских флешмобах, например, #культураподшубой, где первую публикацию библиотеки посмотрели более 32К человек, а самое популярное видео в этом году во ВКонтакте набрало 146К просмотров.
- Телеграм-канал РГБМ в 2023 году вырос по подписчикам на 51% (2,35К), вдвое увеличился и охват — просмотры и реакции на посты. Благодаря росту живой, заинтересованной аудитории он стал востребован в крупных афишных пабликах (от 12К и выше), началась реализация разнообразных активностей, включая розыгрыши и кросс-постинг с крупными организациями, среди которых: проект «Молодёжь Москвы», издательство «Синдбад», «NoSugar Books», сеть кинотеатров «КАРО», культурно-выставочные комплексы «Зарядье» и ВДНХ.

**● Интерес к Библиотеке для молодёжи подкрепили мероприятия, приуроченные к Году педагога и наставника, ставшие библиотечными PR-акциями, среди них — Всероссийский конкурс медиапродуктов «#СмотриГромче». Эта акция поспособствовала объединению и взаимодействию коллег, дала возможность проявить свои таланты и навыки авторам, проиллюстрировала деятельность библиотечных специалистов и ресурсов библиотеки на уровне страны: конкурс от точки входа — релиза до подведения итогов — публикации пост-релиза масштабно освещался в СМИ, и стал стартовой площадкой для плодотворного сотрудничества с первой радиостанцией страны — радио «Маяк» и другими инфопартнёрами.**

● Библиотека для молодёжи держала курс на усиление качества проектов, имеющих отклик в конкурентной среде, у молодёжной аудитории и профессионального сообщества. Были опробованы новые форматы взаимодействия с пользователями популярных интернет-изданий, которые обеспечили синергетический эффект в подаче информации о библиотеке. Так, в рамках годового профориентационного проекта «Библиотека Вдохновителей» публичные встречи с отечественными импакт-предпринимателями — представителями Всероссийского Движения «Вдохновители», сопровождались анонсами, интерактивами и розыгрышами книг, рекомендованных спикерами, в социальных сетях информационных партнеров — изданий «Вечерняя Москва» и «Учительская газета». Библиотека для молодёжи на страницах СМИ вошла в пул лидеров мнений, отождествлялась с прогрессивными практиками, популяризирующими саморазвитие, самообразование и чтение. РГБМ продемонстрировала новые грани своей деятельности в позитивном социально-значимом контексте.

● **Международная акция «Молодёжная неделя цифровых технологий» стала ярким инфоповодом и площадкой для взаимодействия с пулом партнёров (свыше 25 организаций), в том числе с компаниями — лидерами IT-индустрии, среди которых: Авито, Роскачество, VK, Ассоциация электронных коммуникаций (РАЭК).**

● РГБМ в 2023 году искала новые пути решения главной PR-задачи — укрепления образа библиотеки как территории возможностей в менталитете всех игроков информационного рынка с использованием проверенных инструментов: эфиры на радиостанциях («Маяк», «Радио России», «Говорит Москва» и других), публикации в СМИ («Российская газета», «Вечерняя Москва», «Пресса в образовании», «Учительская газета», «Учительская Россия», АГН «Москва» и других), сюжеты о культуре, истории и образе жизни на ТВ («Первый канал», «НТВ», «РЕН ТВ», «Москва 24» и других). А также — встраиваясь в повестку популярных VK и TG-пабликов («Самые интересные места и события Москвы» (68K), «Техпросвет» (108K), «Бесплатные мероприятия в Москве» (48K), «Kate\_pro\_dosug» (35K), «МОСКВИЧ» (27K), «Молодёжь Москвы» (11K) и других).